



**Jahresrechnung 2017**

**mit Kommentaren**



**FASTENOPFER**

# Bilanz per 31. Dezember

Konsolidierte Jahresrechnung

Aktiven		2017 (CHF)	2016 (CHF)
Flüssige Mittel		10054668	7217333
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	1)	6619783	7828428
<i>Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs</i>		16674451	15045761
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2)	290933	70835
Übrige kurzfristige Forderungen	3)	265923	354014
Vorleistungen/Vorräte	4)	208034	327615
Aktive Rechnungsabgrenzungen		40779	8806
<b>Umlaufvermögen</b>		<b>17480120</b>	<b>15807031</b>
Finanzanlagen	5)	326233	307267
Sachanlagen	6)	6977110	7203520
Immaterielle Werte	6)	4200	0
<b>Anlagevermögen</b>		<b>7307543</b>	<b>7510787</b>
<b>Total Aktiven</b>		<b>24787663</b>	<b>23317818</b>

Passiven		2017 (CHF)	2016 (CHF)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7)	390045	444788
Kurzfristige unverzinsliche Darlehensverbindlichkeiten		1060000	1060000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8)	204501	119224
Passive Rechnungsabgrenzungen	9)	2646404	368314
<i>Kurzfristiges Fremdkapital</i>		4300950	1992326
Rückstellungen	10)	646331	622299
<i>Langfristiges Fremdkapital</i>		646331	622299
<b>Fremdkapital</b>		<b>4947281</b>	<b>2614625</b>
<b>Fondskapital</b>		<b>5931051</b>	<b>4993106</b>
<i>Stiftungskapital</i>		100000	100000
Neubewertungsreserven		3166386	3166386
Kapitalreserven		300000	300000
Gewinnreserven		255773	298142
<i>Erarbeitetes freies Kapital</i>		3722159	3764528
Kursschwankungsreserven Kapitalanlagen		853855	897104
Reserven Sozialfonds Personal		450000	450000
Versprochene Projektmittel		5024075	6026065
<i>Erarbeitetes gebundenes Kapital</i>		6327930	7373170
<i>Freies Kapital</i>		3759242	4472387
<b>Organisationskapital</b>		<b>13909331</b>	<b>15710086</b>
<b>Total Passiven</b>		<b>24787663</b>	<b>23317818</b>

Kommentare zu Positionen der Bilanz und der Betriebsrechnung ab Seite 11

# Betriebsrechnung per 31. Dezember

Ertrag	2017 (CHF)	%	2016 (CHF)	%
Allgemeine Spenden	7 916 695	36,3 %	7 964 958	34,7 %
Zweckbestimmte Spenden	6 428 585	29,4 %	6 567 311	28,6 %
Beiträge aus Geldern der öffentlichen Hand	11) 765 747	3,5 %	568 204	2,5 %
Beiträge Bund DEZA	5 049 149	23,1 %	5 466 275	23,8 %
Legate	11) 373 206	1,7 %	1 122 788	4,9 %
Beiträge Dritter zusätzlich für Projekte	235 766	1,1 %	169 241	0,7 %
<b>Total Spenden und Beiträge</b>	<b>20 769 149</b>	<b>95,1 %</b>	<b>21 858 777</b>	<b>95,3 %</b>
Handelsertrag	171 876	0,8 %	111 100	0,5 %
Dienstleistungsertrag	27 696	0,1 %	25 197	0,1 %
Dienstleistungsertrag DEZA	862 710	4,0 %	934 900	4,1 %
<b>Erträge aus Lieferungen und Leistungen</b>	<b>1 062 282</b>	<b>4,9 %</b>	<b>1 071 197</b>	<b>4,7 %</b>
<b>Total Ertrag</b>	<b>21 831 431</b>	<b>100,0 %</b>	<b>22 929 974</b>	<b>100,0 %</b>

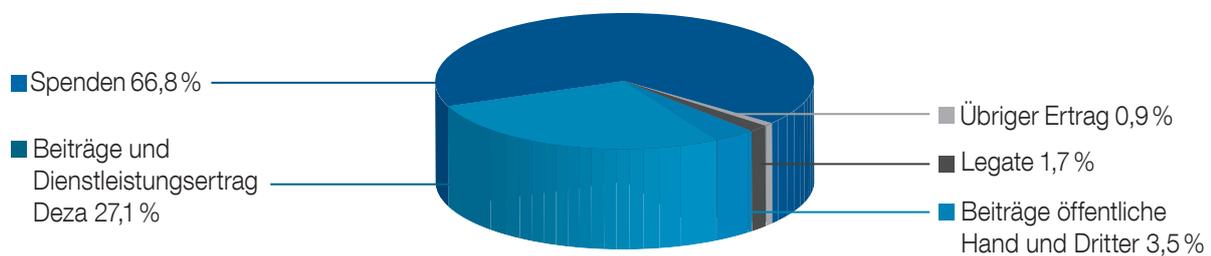
Aufwand	2017 (CHF)	%	2016 (CHF)	%
Landesprogramme	-11 263 349	47,8 %	-11 042 989	47,5 %
Internationale Programme	-984 630	4,2 %	-631 671	2,7 %
Programmentwicklung	-559 368	2,4 %	-1 349 935	5,8 %
Inlandprojekte	-724 726	3,1 %	-1 013 143	4,4 %
Diözesananteil	-450 000	1,9 %	-500 000	2,2 %
Direktionsprojekte	-24 504	0,1 %	-55 037	0,2 %
Sensibilisierung	-4 223 013	17,9 %	-3 618 384	15,6 %
	<b>-18 229 590</b>	<b>77,4 %</b>	<b>-18 211 159</b>	<b>78,4 %</b>
Projektbearbeitungskosten (insb. Projektplanung, -koordination und -kontrolle)	-2 709 073	11,5 %	-2 586 193	11,1 %
<b>Direkter Projektaufwand</b>	<b>-20 938 662</b>	<b>88,9 %</b>	<b>-20 797 352</b>	<b>89,5 %</b>
Administration	-833 537	3,5 %	-990 957	4,3 %
Mittelbeschaffung	-1 785 775	7,6 %	-1 453 388	6,3 %
<b>Administrativer Aufwand</b>	<b>-2 619 313</b>	<b>11,1 %</b>	<b>-2 444 345</b>	<b>10,5 %</b>
<b>Total Aufwand für Leistungserbringung</b>	<b>12) -23 557 975</b>	<b>100,0 %</b>	<b>-23 241 696</b>	<b>100,0 %</b>
<b>Betriebsergebnis</b>	<b>-1 726 544</b>		<b>-311 722</b>	

Liegenschaftsertrag	486 525		498 264	
Liegenschaftsaufwand	-205 390		-218 060	
<b>Liegenschaftsergebnis</b>	<b>281 135</b>		<b>280 204</b>	
<b>Ordentliches Ergebnis</b>	<b>-1 445 409</b>		<b>-31 519</b>	
Finanzertrag	694 879		263 876	
Finanzaufwand	-79 567		-14 080	
<b>Finanzergebnis vor Veränderung Kursschwankungsreserven</b>	<b>13) 615 312</b>		<b>249 796</b>	
Ausserordentlicher Erfolg	3 913		2 770	
<b>Steueraufwand</b>	<b>14) -36 625</b>		<b>-27 118</b>	
<b>Zwischenergebnis vor Veränderung Fondskapital</b>	<b>-862 809</b>		<b>193 929</b>	

	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Veränderung Fondkapital	-937 945	-1 085 059
<b>Zwischenergebnis vor Veränd. Organisationkapital</b>	<b>-1 800 754</b>	<b>-891 130</b>
Veränderung Kursschwankungsreserve	43 249	-68 028
Veränderung erarbeitetes freies Kapital	42 369	29 621
Veränderung versprochene Projektmittel	1 001 990	2 093 041
Veränderung freies Kapital	713 145	-1 163 503
<b>Mehrertrag/Minderertrag nach Zuweisungen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

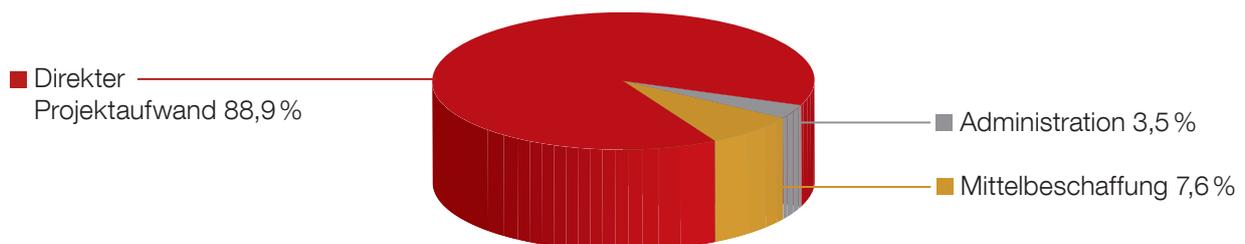
## Erträge 2017

Total Ertrag 2017: CHF 21 831 431



## Aufwendungen 2017

Total Aufwand 2017: CHF 23 557 975





## Geldflussrechnung

Geldfluss aus Betriebstätigkeit	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Jahresergebnis	-862 810	193 929
Buchgewinne/-verluste auf Finanzanlagen	-580 377	-170 297
Abschreibungen auf Mobiliar/Einrichtungen und EDV	152 976	180 544
Abschreibungen auf Liegenschaften	109 090	109 690
Abschreibungen auf immateriellen Werten	2 194	10 500
Veränderung Forderungen	-220 098	-5 007
Veränderung über kurzfristige Forderungen	88 091	0
Veränderung Materialvorräte	119 581	-177 301
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung	-31 974	45 957
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-54 743	-74 016
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	85 277	23 189
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung	2 278 090	-91 808
Veränderung Rückstellungen	24 032	-130
<b>Geldfluss aus Betriebstätigkeit</b>	<b>1 109 329</b>	<b>45 251</b>
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>		
Investition Sachanlagen	-35 656	-270 235
Investition Finanzanlagen und Wertschriften	-9 436 955	-566 459
Desinvestition Finanzanlagen und Wertschriften	11 207 012	-1 650 000
Investition immaterielle Werte	-6 394	0
<b>Geldfluss aus Investitionstätigkeit</b>	<b>1 728 007</b>	<b>-2 486 692</b>
<b>Total Geldfluss</b>	<b>2 837 335</b>	<b>-2 441 441</b>
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln	7 217 333	9 658 774
Endbestand an flüssigen Mitteln	10 054 668	7 217 333
<b>Veränderung der flüssigen Mittel</b>	<b>2 837 335</b>	<b>-2 441 441</b>

# Veränderungen des Kapitals

Veränderungen Fondskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2017	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektaufgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2017
Fonds Nothilfe	100 430	11 083	46 993	-158 506	-100 430	0
Klimafonds	6 738	0	0	0	0	6 738
Fond International	0	459 671	1 367 460	-1 827 130	0	0
Fonds Lateinamerika	525 204	3 698 862	57 092	-3 235 942	520 012	1 045 216
Fonds Afrika	2 207 539	4 830 359	-66 526	-4 383 663	380 169	2 587 708
Fonds Asien	2 153 196	3 146 856	204 319	-3 212 983	138 192	2 291 388
Spenden und Beiträge Fonds Sensibilisierungs-/Inlandarbeit	0	367 008	-367 008	0	0	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>4 993 106</b>	<b>12 513 839</b>	<b>1 242 330</b>	<b>-12 818 224</b>	<b>937 944</b>	<b>5 931 051</b>

Veränderungen Fondskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2016	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektaufgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2016
Fonds Nothilfe	232 545	36 383	-200	-168 299	-132 115	100 430
Klimafonds	6 107	31 125	0	-30 494	631	6 738
Fond International	0	81 142	290 168	-371 310	0	0
Fonds Lateinamerika	360 640	3 214 595	340 697	-3 390 730	164 563	525 203
Fonds Afrika	1 216 752	5 311 315	103 806	-4 424 334	990 788	2 207 540
Fonds Asien	2 092 001	3 021 650	329 600	-3 290 056	61 194	2 153 195
Spenden und Beiträge Fonds EPG-/Sensibilisierungs-/Inlandarbeit	0	1 465 268	-1 465 268	0	0	0
<b>Total Fondskapital</b>	<b>3 908 046</b>	<b>12 853 781</b>	<b>-93 498</b>	<b>-11 675 224</b>	<b>1 085 060</b>	<b>4 993 106</b>



<b>Veränderung Organisationskapital (in CHF)</b>	Bestand 01.01.2017	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektausgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2017
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>						
Stiftungskapital	100 000	0	0	0	0	100 000
Erarbeitetes freies Kapital	3 764 528	486 525	-286 879	-242 015	-42 369	3 722 159
Erarbeitetes gebundenes Kapital	7 373 170	0	-1 045 239	0	-1 045 239	6 327 931
Freies Kapital	4 472 387	1 001 247	89 788	-10 815 405	-713 146	3 759 242
<b>Organisationskapital</b>	<b>15 710 086</b>	<b>10 498 996</b>	<b>-1 242 330</b>	<b>-11 057 420</b>	<b>-1 800 754</b>	<b>13 909 331</b>

<b>Veränderung Organisationskapital (in CHF)</b>	Bestand 01.01.2016	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektausgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2016
<b>Mittel aus Eigenfinanzierung</b>						
Stiftungskapital	100 000	0	0	0	0	100 000
Erarbeitetes freies Kapital	3 794 149	498 264	-282 707	-245 178	-29 621	3 764 528
Erarbeitetes gebundenes Kapital	9 398 182	0	-2 025 013	0	-2 025 013	7 373 170
Freies Kapital	3 308 884	10 340 069	2 401 218	-11 577 783	1 163 503	4 472 387
<b>Organisationskapital</b>	<b>16 601 216</b>	<b>10 838 333</b>	<b>93 498</b>	<b>-11 822 961</b>	<b>-891 131</b>	<b>15 710 086</b>

Landesprogramme, welche für die Projektzahlungen nicht genügend projektbezogene Spenden generierten, mussten mit CHF 1 242 330 (Vorjahr CHF -93 498) aus den freien Mitteln finanziert werden.



# Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung 2017

## Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des *Fastenopfers* erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Obligationenrecht, den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen) sowie den Bestimmungen gemäss Stiftungsstatut. Die konsolidierte Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des *Fastenopfers* (true and fair view).

## Änderungen in der Darstellung / Vergleichbarkeit mit dem Vorjahr

Die konsolidierte Jahresrechnung wird nach Massgabe von Swiss GAAP FER 21 erstellt. Neuerungen in den Rechnungslegungsgrundsätzen wurden – wo nötig – umgesetzt.

Infolge der Reorganisation per 1. Januar 2017 und der neuen Organisationsstruktur wurde die Gliederung der Jahresrechnung angepasst. Neu sind die Projektaufwände Landesprogramme, Internationale Programme und Programmentwicklung (ehemals Südarbeit/LPG kirchliche/nicht kirchliche Partner, Südarbeit/regionale und internationale Partner, Entwicklungspolitik Grundlagenarbeit und Entwicklungspolitik Advocacy & Lobbying). Ein Vergleich mit den Vorjahreszahlen ist nicht möglich.

Der Konsolidierungskreis und die Konsolidierungsgrundsätze blieben gegenüber den Vorjahren unverändert. Wir verweisen auf den entsprechenden Grundsatz.

## Konsolidierungskreis und -grundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den Grundsätzen erstellten Einzelabschlüssen sämtlicher Gesellschaften, an denen das *Fastenopfer* direkt oder indirekt mehr als 50 % der Stimmrechte hält.

Nebst dem *Fastenopfer* gehören die folgenden beiden Aktiengesellschaften zum Konsolidierungskreis:

Gesellschaft	Zielmatt Immobilien AG
Sitz	Luzern
Zweck	Handel mit Immobilien/ Beteiligungen
Grundkapital	CHF 250 000
Beteiligung 2016	100 %
Beteiligung 2017	100 %
Gesellschaft	Immobilien-gesellschaft Stella AG
Sitz	Luzern
Zweck	Erwerb/Verkauf und Verwaltung von Liegenschaften
Grundkapital	CHF 50 000
Beteiligung 2016	100 %
Beteiligung 2017	100 %

Die obigen beiden Tochtergesellschaften werden vollkonsolidiert. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen «Purchase Methode». Dabei wurde das Aktienkapital der beiden Tochtergesellschaften zum Zeitpunkt der Erst-

konsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligungen beim *Fastenopfer* verrechnet. Der dadurch entstandene negative Goodwill wurde den Kapitalreserven gutgeschrieben.

Gestützt auf die Methode der Vollkonsolidierung, werden Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften vollumfänglich erfasst. Forderungen und Schulden der konsolidierten Gesellschaften sowie allfällige Zwischengewinne werden eliminiert.

## Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passivbestände in fremder Währung werden zu Noten- bzw. Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

## Flüssige Mittel

Diese Position umfasst den Kassenbestand sowie Post- und Bankkonti, bewertet zum Nominalwert.

## Kurzfristige gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs

Diese Position umfasst Wertschriften, die zu Kurswerten bilanziert sind.

Zum Ausgleich von Wertschwankungen (Vorsichtsprinzip) wird eine entsprechende Kursschwankungsreserve auf den Kurswerten gemäss Anlagereglement gebildet. Diese Reserve wird im Organisationskapital separat ausgewiesen und aus dem jeweiligen Jahresergebnis gespeist.

## Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung dieser Position erfolgt zum realisierbaren Nominalwert nach Abzug notwendiger Einzelwertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen.

## Übrige kurzfristige Forderungen

Diese Position umfasst rückforderbare Verrechnungs- und Mehrwertsteuer und weitere kurzfristige Forderungen. Die Bewertung dieser Position erfolgt zum realisierbaren Nominalwert nach Abzug notwendiger Einzelwertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen.

## Vorleistungen / Vorräte

In dieser Position sind das Kampagnenmaterial und weiteres Material wie Bildungsunterlagen, Broschüren usw. für die darauffolgende jeweilige Jahresaktion vorhanden. Deren Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten (Einstandspreisen) bzw. zum allenfalls niedrigeren Marktwert.

## Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen. Ebenfalls sind darin Spenden erfasst, die nach dem Bilanzstichtag eintreffen und vom Leistenden ausdrücklich als Beitrag für das Berichtsjahr bezeichnet werden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.



### **Sachanlagen und immaterielle Werte**

Diese Position umfasst Mobilien (Mobiliar, Büromaschinen und EDV-Anlage/Hardware), feste Einrichtungen/Installationen in den gemieteten Räumlichkeiten und immaterielle Werte (Software), welche das *Fastenopfer* zur Leistungserbringung und Verwaltung selber benötigt.

Ferner beinhaltet diese Position Immobilien, die uneingeschränkt im Eigentum von *Fastenopfer* stehen und deren Veräusserungserlös uneingeschränkt eingesetzt werden könnte. Es handelt sich dabei um die Liegenschaft der Immobiliengesellschaft Stella AG sowie um die Liegenschaft der Zielmatt Immobilien AG.

Die Sachanlagen und immateriellen Werte werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierten Abschreibungen bewertet. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt CHF 5000. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer des Anlagewertes. Diese beträgt vier Jahre für Mobiliar/Büromaschinen und sieben Jahre für die auf eigene Rechnung erstellten festen Einrichtungen und Installationen in den gemieteten Räumlichkeiten. Drei Jahre beträgt die Nutzungsdauer für IT-Hard- und Software und rund 30 Jahre für Wohnbauten.

### **Finanzanlagen**

#### ***Nicht konsolidierte Beteiligungen***

Gesellschaften, deren Grundkapital sich zu 20 bis 49% im Eigentum der Gruppe befindet, werden unter nicht konsolidierten Beteiligungen zum anteiligen Eigenkapital in der konsolidierten Jahresrechnung berücksichtigt; per Ende des Berichtsjahres bestanden keine solchen Beteiligungen. Beteiligungen unter 20% werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Mitgliedschaften in Arbeitsgemeinschaften und anderen Kooperationen, bei welchen kein Kapitalanspruch besteht, werden pro memoria im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt. Die Beiträge an diese Arbeitsgemeinschaften werden der Betriebsrechnung belastet.

#### ***Übrige Finanzanlagen***

Darin sind Darlehen des *Fastenopfers* an Dritte ausserhalb des Konsolidierungskreises sowie Mietzinsdepots aufgeführt. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfälliger notwendiger Einzelwertberichtigungen (Bonitätsrisiken).

#### **Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen**

In dieser Bilanzposition sind kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Mieterkonti und diverse Kreditoren enthalten. Die Bilanzierung erfolgt zu Nominalwerten.

#### **Kurzfristige unverzinsliche Darlehensverbindlichkeiten**

Die Position umfasst zinslose Darlehen mit dreimonatiger Kündigungsfrist zu Nominalwerten. Die Darlehen weisen teilweise testamentarische Begünstigungsklauseln zugunsten des *Fastenopfers* auf.

### **Passive Rechnungsabgrenzungen**

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen zum Nominalwert. Ebenfalls sind darin Spenden erfasst, die im Berichtsjahr eintreffen, aber vom Leistenden ausdrücklich als Beitrag für das dem Berichtsjahr folgende Jahr bezeichnet werden.

### **Langfristige verzinsliche Darlehensverbindlichkeiten**

In dieser Bilanzposition werden langfristige, grösstenteils durch Grundpfandrechte auf den Liegenschaften der Tochtergesellschaften gedeckte Passivdarlehen zum Nominalwert bilanziert.

### **Rückstellungen**

Rückstellungen werden für wahrscheinliche Verpflichtungen gebildet, deren Ereignisse in der Vergangenheit begründet sind und deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar sind. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Stiftungsrates und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden künftigen Aufwendungen.

### **Ordentliche Steuern / latente Steuern**

Das *Fastenopfer* selber ist im Gegensatz zu den Tochtergesellschaften nicht gewinn- und kapitalsteuerpflichtig. Für allfällig unterschiedliche Erfassungen in der konsolidierten Jahresrechnung und den Steuerbilanzen werden latente Steuern berücksichtigt. Passive latente Ertragssteuern werden unter den Rückstellungen bilanziert, der Ausweis allfälliger aktiver latenter Ertragssteuern erfolgt unter den Forderungen. Es wird ein einheitlicher durchschnittlicher Steuersatz von 20 % angewendet.

### **Organisationskapital**

Darin sind die mit der Umstellung der Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER angefallenen Neubewertungsreserven enthalten.

In den Kapitalreserven wurde der negative Goodwill aus der Erstkonsolidierung der Tochtergesellschaften verbucht. Ein Sozialfonds dient für allgemeine Härtefälle beim Personal und wird durch Beschluss des Stiftungsrates via Zuweisungen aus dem Gewinn geäufnet. Es besteht ein entsprechendes Sozialfondsreglement.

### **Grundsätze zur Geldflussrechnung**

Als Fonds werden die flüssigen Mittel gewählt. Der Mittelfluss aus Betriebstätigkeit setzt sich aus dem nach indirekter Methode errechneten Cash Flow und den Veränderungen des Umlaufvermögens (ohne flüssige Mittel) sowie des kurzfristigen Fremdkapitals zusammen. Die Darstellung der Veränderung des Mittelflusses bildet eine notwendige Ergänzung zur Erfolgsübersicht. Sie zeigt das Resultat der eigentlichen Geschäftstätigkeit (Cash Flow), die Finanzierungs- bzw. Definanzierungs- sowie die Investitions- und Desinvestitionsvorgänge.

### **Methodik zu Ermittlung des administrativen Aufwandes**

Die Ermittlung des administrativen Aufwandes erfolgt in Übereinstimmung mit der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwandes» der Stiftung ZEWO.



# Anmerkungen zu Positionen der Bilanz (konsolidiert)

(Die einzelnen Ziffern verweisen auf die entsprechenden Kennzeichnungen in der Bilanz und in der Betriebsrechnung.)

## 1) Kurzfristig gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Schweizerische Obligationen	2 628 067	1 474 812
Ausländische Obligationen	322 808	1 924 447
<i>Obligationen</i>	<i>2 950 875</i>	<i>3 399 259</i>
Schweizerische Aktien	1 460 502	1 693 797
Ausländische Aktien	1 107 239	1 623 979
<i>Aktien</i>	<i>2 567 741</i>	<i>3 317 776</i>
<i>Immobilien</i>	<i>0</i>	<i>1 111 393</i>
<i>Alternative Anlagen</i>	<i>1 101 167</i>	<i>0</i>
	<b>6 619 783</b>	<b>7 828 428</b>
Kursschwankungsreserve	- 853 855	- 897 104
<b>Nettowert</b>	<b>5 765 928</b>	<b>6 931 324</b>

Es handelt sich dabei um Wertschriftentitel mit einem regelmässigen Handel. Die Wertschriften sind nicht verpfändet. Die Kursschwankungsreserve wird im Organisationskapital separat ausgewiesen.

Die Vermögenswerte werden nach ethischen Kriterien angelegt, wobei Investitionen in Unternehmen, die nachhaltig nach sozialen und ökologischen Kriterien arbeiten, bevorzugt werden. *Fastenopfer* ist bemüht, seine Aktionärsrechte aktiv auszuführen, um Unternehmen für ihre soziale Verantwortung zu sensibilisieren.

## 2) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Debitoren aus L&L	252 774	70 835
KK DEZA Madagaskar	38 159	0
	<b>290 933</b>	<b>70 835</b>

## 3) Übrige kurzfristige Forderungen

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Eidg. Steuerverwaltung (Guthaben Verrechnungssteuer)	100 907	128 703
ESTV, Bern (Mehrwertsteuer)	59 748	53 826
Diverse Debitoren	105 268	171 485
	<b>265 923</b>	<b>354 014</b>

## 4) Vorleistungen / Vorräte

Bei den Vorräten handelt es sich um Unterlagen/Broschüren usw. für das folgende Jahr.

## 5) Finanzanlagen

### Beteiligungen / Mitgliedschaften (nicht konsolidiert)

Zusammensetzung:		31.12.2017			31.12.2016	
Firmenname, Sitz	Geschäftstätigkeit	Kapital TCHF	Anteil FO in %	Buchwert CHF	Anteil FO in %	Buchwert CHF
Mietzinsdepots				31 707		31 695
claro fair trade AG, Orpund	Handel und Vertrieb	4 711	2,12 %	100 476	2,12 %	100 476
«Oikocredit U.A.», NL-Amersfoort	Finanzierung Entwicklungsprogramme	1 078 033	< 1 %	194 050	< 1 %	175 096
Max-Havelaar-Stiftung, Basel	Förderung gerechter Handel	100	16,67 %	0	16,67 %	0
<b>Total</b>				<b>326 233</b>		<b>307 267</b>

Im Weiteren ist das *Fastenopfer* Mitglied von (Beiträge via Aufwand verbucht):

- *alliance sud* (*Swissaid/Fastenopfer/Brot für alle/Helvetas/Caritas/Heks*);
- *Coopération Internationale pour le Développement et la Solidarité (Cidse)*.
- *STEP – fair trade Teppiche*, 3012 Bern.

Die Anteile an den Stiftungen, die das *Fastenopfer* mitgestiftet hat, wurden auf null abgeschrieben, weil bei einer eventuellen Liquidation kein Anspruch auf Rückerstattung des einbezahlten Stiftungskapitals besteht. Die Quote entspricht dem seinerzeit einbezahlten Betrag.

## Übrige Finanzanlagen

Im Weiteren besteht ein Aktivdarlehen an die *claro fair trade AG* (ehemals OS3) von CHF 16'500, welches vollständig wertberichtigt ist.

## 6) Sachanlagen und immaterielle Werte

### Mobilien, Hardware, feste Einrichtungen / Installationen, Immobilien und Software

In CHF	Mobilien	Hardware	Feste Einrichtg. Installationen	Immobilien	Total Sachanlagen	Software
<b>Anschaffungswerte</b>						
Bestand am 01.01.2017	629 012	491 709	1 292 566	8 960 114	11 373 401	34 910
Investition	–	35 656	–	–	35 656	6 394
Desinvestition	–1 109	–5 362	–5'874	–	–12 345	–
<b>Bestand am 31.12.2017</b>	<b>627 903</b>	<b>522 003</b>	<b>1 286 692</b>	<b>8 960 114</b>	<b>11 396 712</b>	<b>41 304</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						
Bestand am 01.01.2017	596 712	283 019	1 286 916	2 003 234	4 169 881	34 910
Abschreibungen	15 800	136 026	1 150	109 090	262 066	2 194
Invest-/Desinvestition	–1 109	–5 362	–5 874	–	–12 345	–
<b>Bestand am 31.12.2017</b>	<b>611 403</b>	<b>413 683</b>	<b>1 282 192</b>	<b>2 112 324</b>	<b>4 419 602</b>	<b>37 104</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2017</b>	<b>16 500</b>	<b>108 320</b>	<b>4 500</b>	<b>6 847 790</b>	<b>6 977 110</b>	<b>4 200</b>

In CHF	Mobilien	Hardware	Feste Einrichtg. Installationen	Immobilien	Total Sachanlagen	Software
<b>Anschaffungswerte</b>						
Bestand am 01.01.2016	612 699	396 515	1 292 566	8 960 114	11 261 894	34 910
Investition	16 313	253 922	–	–	270 235	–
Desinvestition	–	–158 728	–	–	–158 728	–
<b>Bestand am 31.12.2016</b>	<b>629 012</b>	<b>491 709</b>	<b>1 292 566</b>	<b>8 960 114</b>	<b>11 373 401</b>	<b>34 910</b>
<b>Kumulierte Abschreibungen</b>						
Bestand am 01.01.2016	577 099	281 965	1 285 766	1 893 544	4 038 374	24 410
Abschreibungen	19 613	159 782	1 150	109 690	290 235	10 500
Invest-/Desinvestition	–	–158 728	–	–	–158 728	–
<b>Bestand am 31.12.2016</b>	<b>596 712</b>	<b>283 019</b>	<b>1 286 916</b>	<b>2 003 234</b>	<b>4 169 881</b>	<b>34 910</b>
<b>Nettobestand am 31.12.2016</b>	<b>32 300</b>	<b>208 690</b>	<b>5 650</b>	<b>6 956 880</b>	<b>7 203 520</b>	<b>–</b>

Die Liegenschaften der beiden konsolidierten Beteiligungen bzw. Tochtergesellschaften Ziel matt Immobilien AG, Luzern, und der Immobiliengesellschaft Stella AG, Chur, wurden dem *Fastenopfer* in den Jahren 1995 bzw. 1999 geschenkt.

## 7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Lieferungen und Leistungen	386 443	374 518
Organe	3 052	1 379
Diverse	550	68 892
	<b>390 045</b>	<b>444 788</b>

## 8) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Sozialversicherungen	185 567	86 382
Kontokorrent DEZA (Wasserprojekt)	0	2 342
Quellensteuer	9 631	3 891
Mieterkonti	9 303	26 609
	<b>204 501</b>	<b>119 224</b>

## 9) Passive Rechnungsabgrenzungen

Zusammensetzung:	31.12.2017 (CHF)	31.12.2016 (CHF)
Vorauszahlungen DEZA 2018	2 200 000	0
Aufgelaufene Ferien und Überzeit Mitarbeiter	308 339	275 333
Diverse	138 065	92 981
	<b>2 646 404</b>	<b>368 314</b>

## 10) Rückstellungen

Zusammensetzung (in CHF)	Bestand 01.01.2017	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösungen	Bestand 31.12.2017
Passive latente Steuern	587 929	0	-9 500	0	578 429
Renovationsfonds Immobilien	34 370	33 532	0	0	67 902
<b>Total</b>	<b>622 299</b>	<b>33 532</b>	<b>-9 500</b>	<b>0</b>	<b>646 331</b>

Zusammensetzung (in CHF)	Bestand 01.01.2016	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösungen	Bestand 31.12.2016
Passive latente Steuern	597 429	0	-9 500	0	587 929
Renovationsfonds Immobilien	0	34 370	0	0	34 370
Anwaltskosten Telefonie	25 000	0	0	25 000	0
<b>Total</b>	<b>622 429</b>	<b>34 370</b>	<b>-9 500</b>	<b>25 000</b>	<b>622 299</b>

Der Anfangsbestand der latenten Steuern wurde kongruent mit der Umbewertung der Liegenschaften angepasst.

Der Steuersatz beträgt durchschnittlich 20%.

Ab dem Geschäftsjahr 2016 wird eine mit den Kantonalen Steuerämtern Luzern, Nidwalden und Graubünden vereinbarte Rückstellung für Renovationen gebildet.

# Anmerkungen zu Positionen der Betriebsrechnung

## 11) Ertrag öffentliche Gelder und Legate

Zusammensetzung	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Allgemeine Spenden aus öffentlichen Geldern	11 800	19 250
Zweckbestimmte Spenden aus öffentlichen Geldern	753 947	548 954
<b>Total Beiträge aus Geldern der öffentlichen Hand</b>	<b>765 747</b>	<b>568 204</b>
Allgemeine Spenden aus Legaten	326 812	1 020 788
Zweckbestimmte Spenden aus Legaten	46 392	102 000
<b>Total Legate</b>	<b>373 203</b>	<b>1 122 788</b>

## 12) Kosten Leistungserbringung

Zusammensetzung	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Direkter Projektaufwand	16 050 203	16 079 206
Personalaufwand	5 355 198	5 221 744
Reise- und Repräsentationsspesen	198 644	189 322
Sachaufwand	436 249	418 226
Unterhaltskosten	381 866	264 350
Sammelaufwand / Fundraising	980 645	877 804
Abschreibungen	155 170	191 045
	<b>23 557 975</b>	<b>23 241 696</b>

### Personalaufwand

Zusammensetzung	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Total Personalaufwand	5 355 198	5 221 744
Davon Anteil des Arbeitgebers für berufliche Vorsorge	326 415	345 827

Nach Stellenprozenten ergibt sich folgende prozentuale Aufteilung des Personalaufwandes:

Zusammensetzung	31.12.2017	31.12.2016
Projektbearbeitung	30 %	26 %
Programmentwicklung	9 %	13 %
Administration	14 %	19 %
Information und Bildung	47 %	42 %
	<b>100 %</b>	<b>100 %</b>

Anzahl Mitarbeitende (Stichtag 31.12.)	59	53
Anzahl Vollzeitstellen (Stichtag 31.12.)	42,45	39,30

### Vorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden des *Fastenopfers* sind seit dem 1. Januar 2017 im Rahmen eines entsprechenden Anschlussvertrages bei der Nest Sammelstiftung, 8004 Zürich, gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Die Verbindlichkeiten gegenüber der Nest Sammelstiftung, Zürich, betragen Ende Jahr CHF 147 121.60 (Vorjahr Allianz Lebensversicherungs-Gesellschaft AG CHF 463.70). Der Deckungsbeitrag der Nest Pensionskasse per 31. Dezember 2017 beträgt 115 % (provisorisch).



### Entschädigungen an die Mitglieder der leitenden Organe

Die Sitzungsgelder des Stiftungsrates betragen im 2017 CHF 19 600 (Vorjahr CHF 36 200), davon sind an den Präsidenten des Stiftungsrates CHF 1 600 (Vorjahr CHF 5 200) ausbezahlt worden.

Der Personalaufwand an die sechs Mitglieder der Geschäftsleitung (530 Stellenprozente, Vorjahr 580) betrug im Berichtsjahr brutto CHF 866 625.50 (Bruttolöhne zuzüglich Arbeitgeberbeiträge der Sozialversicherungen; Vorjahr CHF 1 001 746). Der Bruttolohn des Geschäftsleiters beträgt CHF 150 539 (Vorjahr CHF 176 403).

### 13) Finanzergebnis

Finanzertrag	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Zinserträge Bankkonti	94	1 491
Zinserträge und Dividenden Wertschriften	73 587	87 448
Kursgewinne Wertschriften	621 198	174 937
	<b>694 879</b>	<b>263 876</b>
Finanzaufwand	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Bankspesen	784	1 157
Kursverluste Wertschriften und flüssige Mittel	37 716	4 765
Anlagekosten Wertschriften	41 066	8 158
	<b>79 567</b>	<b>14 080</b>
Total Finanzergebnis vor Veränd. Kursschwankungsreserve	615 312	249 796
Veränderung Kursschwankungsreserve	43 249	-68 028
<b>Finanzergebnis nach Veränd. Kursschwankungsreserve</b>	<b>658 561</b>	<b>181 768</b>

### 14) Steueraufwand

Zusammensetzung	2017 (CHF)	2016 (CHF)
Ordentliche Ertrags- und Kapitalsteuern	46 125	36 618
Veränderung latente Steuern	-9 500	-9 500
	<b>36 625</b>	<b>27 118</b>

## Weitere Offenlegungen

### Name sowie Rechtsform und Sitz

Das *Fastenopfer*, Katholisches Hilfswerk Schweiz, ist eine kirchliche Stiftung schweizerischen Rechts mit Sitz in Luzern.

### Unentgeltliche Leistungen

Die Pfarreien, Solidaritätsgruppen, Jugendorganisationen und unzählige Freiwillige tragen die Ökumenische Kampagne von *Fastenopfer* und *Brot für alle*, in Zusammenarbeit mit *Partner sein*, mit. In den verschiedensten Informationsanlässen, Suppentagen, Werbe- und Sammelaktionen sowie Gottesdiensten leisten sie freiwillige, unbezahlte Arbeit, die sich aber nicht beziffern lässt. Das macht auch die Qualität dieser Arbeit aus.

### Eventualverpflichtungen

Es besteht eine Solidarhaftung aus der einfachen Gesellschaft mit *Brot für alle*.

### Langfristige nicht bilanzierte Mietverbindlichkeiten

Folgende langfristigen Mietverträge bestehen per 31. Dezember 2017:

Mietvertrag Kopierer (bis 21.11.2018)	CHF	11 302	exkl. MwSt.
Mietvertrag Büroräumlichkeiten Luzern (bis 28.02.2021)	CHF	484 904	
Mietvertrag Büroräumlichkeiten Lausanne (bis 28.02.2019)	CHF	58 940	

Folgende langfristige Mietverträge bestehen per 31. Dezember 2016:

Mietvertrag Kopierer (bis 21.11.2018)	CHF	23 633	exkl. MwSt.
Mietvertrag Büroräumlichkeiten Luzern (bis 29.02.2021)	CHF	638 031	
Mietvertrag Büroräumlichkeiten Lausanne (bis 28.02.2019)	CHF	109 460	

### Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die konsolidierte Jahresrechnung 2017 beeinflussen könnten.

Der Stiftungsrat des *Fastenopfers* genehmigt die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung am 24. April 2018.



## Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat des

Fastenopfer, Katholisches Hilfswerk Schweiz, Luzern

### Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung des Fastenopfers, Katholisches Hilfswerk Schweiz, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

#### Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und dem Stiftungsstatut sowie den Reglementen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

#### Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

#### Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2017 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und dem Stiftungsstatut sowie den Reglementen.

#### Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

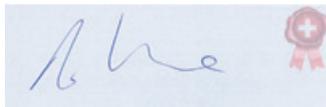
Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 22. April 2018

Balmer-Etienne AG



Roland Furger  
Zugelassener Revisionsexperte  
(leitender Revisor)



Raffaele Varrone  
Zugelassener Revisionsexperte



## Leistungbericht 2017

Im ersten Halbjahr 2017 wurde bei *Fastenopfer* eine Reihe wichtiger interner Prozesse abgeschlossen. Dazu gehörte unter anderem die Besetzung der Stelle des Geschäftsleiters. Des Weiteren wurden im ersten Halbjahr mehrere Reglemente gemäss der neuen Strategie überarbeitet sowie ein Dokument zum Führungsverständnis verabschiedet. Zudem hat sich die Geschäftsleitung auf Anregung der Mitarbeitenden beim Stiftungsrat dafür eingesetzt, eine Ombudsstelle einzurichten, welche 2018 besetzt werden wird. Der Abschluss dieser ressourcenbindenden Prozesse ermöglichte es der Geschäftsleitung, sich verstärkt mit der Umsetzung der *Fastenopfer*-Strategie 2017–2022 zu befassen und sie in den Abteilungen zu implementieren. Dabei standen drei Aspekte im Mittelpunkt:

1. Die Möglichkeit für alle Mitarbeitenden, sich vertieft mit dem Transformationsansatz auseinanderzusetzen und den Wandel zu leben.
2. Die Planung der Ökumenischen Kampagne 2018, die sich dem übergeordneten Thema Wandel widmet, statt eines entwicklungspolitischen Einzelthemas wie in der Vergangenheit. Diese Themenwahl erlaubte es, die Transformation werksintern zu positionieren, und setzte abteilungsübergreifend Energien frei, förderte neue Ideen und führte zu einer starken Motivation.
3. Die Kommunikation der Transformation nach aussen, einschliesslich der politischen Dialoge mit Akteuren wie der DEZA oder NGOs und mit Plattformen wie beispielsweise der *Alliance Sud*.

Die verstärkte Auseinandersetzung mit der Strategie führte zur Erkenntnis, dass diese eine Schwachstelle in der organisationalen Verortung der Transformation hat. Dies könnte bewirken, dass die Strategie nur in einzelnen Abteilungen umgesetzt würde. Die Funktion der Abteilung Theologie Bildung Politik (TBP) wird im Rahmen der Jahresziele 2018 geklärt. Die Abteilung soll die Transformation transversal bei *Fastenopfer* verankern.

### Mit allen Akteuren im Dialog

2017 fand auch die sogenannte Hertenstein-Konferenz statt. Die alle zwei Jahre durchgeführte Konferenz aller Programmkoordinatorinnen und -koordinatoren der Projektländer von *Fastenopfer* sowie der Mitarbeitenden aus dem Bereich Internationale Zusammenarbeit erlaubte es, die Arbeit für den Wandel im Norden wie im Süden stärker zusammenzudenken. In Kombination mit dem 2018 zu finalisierenden Transformationskonzept und einem transversalen TBP-Mandat dürften die Arbeiten im Süden und im Norden bald noch besser aufeinander abgestimmt sein.

Das gilt auch für die in dieser Hinsicht zentralen internationalen Programme, die 2017 vom Stiftungsrat verabschiedet wurden. Die Programme verbinden die inhaltliche Arbeit in den Programmländern mit der entwicklungspolitischen Arbeit in der Schweiz und schaffen so thematische Orientierungen. Dies stärkt auch die Landesprogramme, die ihre lokalen und regionalen Wirkungen auf Transformation ausrichten. Im Geiste der Agenda 2030 sowie von «Laudato si'» erlaubt es der Transformationsansatz zudem allen Abteilungen, noch gezielter Veränderungen anzustreben, die an der Wurzel ansetzen und nicht nur die Symptome bekämpfen. Im Norden kann das heissen, Suffizienz zu priorisieren, im Süden würde es bedeuten, neben defensiven Ansätzen (Schutz der Menschenrechte und der Umwelt) bereits erfolgreiche Alternativen stärker zu unterstützen: Agrarökologie als Alternative zur Agrarindustrie oder Spargruppen, um dem profitorientierten Finanzsystem auszuweichen.

### Direkte Verbesserungen für 611 700 Menschen

Dank den Aktivitäten in den 14 Landesprogrammen wurden über 611 700 Menschen direkt erreicht. 545 000 Menschen erhielten besseren Zugang zu ausreichender und gesunder Nahrung. 36 000 Menschen erfuhren eine Verbesserung ihrer Situation dank der Arbeit zivilgesellschaftlicher Organisationen, die sich für die Verteidigung von deren Rechten und für



die Kontrolle oder Erhöhung von menschenrechtlichen Standards beziehungsweise Richtlinien einsetzen. Weitere Personenkreise wurden mit zusätzlichen Engagements in den Bereichen Recht auf kulturelle Identität, Religion und Kultur sowie Gendergerechtigkeit erreicht. *Fastenopfer* dankt im Namen all dieser Menschen und der mit ihnen verbundenen Gemeinschaften für die grosszügige Unterstützung!

### Herausforderungen

Da Vernetzung eine wesentliche Voraussetzung für Veränderung ist, hat *Fastenopfer* 2017 darauf hingearbeitet, diese weiter zu fördern: In der Schweiz versuchen wir, neben dem Mitwirken in bestehenden Allianzen wie *Alliance Sud* künftig auch enger mit Initiativen und Gruppierungen zu kooperieren, die wir für einen Wandel als wichtig beurteilen. Zur Stärkung der Vernetzung wird es 2018 unter anderem eine nationale Konferenz zum Thema Wandel geben, welche wir gemeinsam mit *Brot für alle* organisieren. Das World Social Forum 2018 in Brasilien nutzt *Fastenopfer* ebenfalls, um sich noch besser mit Akteuren aus dem Süden wie etwa Partnerorganisationen zusammenzuschliessen und auszutauschen.

Eine Hürde auf dem Weg zur vollständigen Entfaltung unserer Strategie ist derzeit noch die finanzielle Situation. Wir haben 2017 erhebliche Sparmassnahmen ergriffen, die unseren Weg zu ganzheitlicherem Arbeiten, zu mehr Wirkung, mehr Südverankerung und zu transformativen Projekten im Süden wie im Norden bisher nicht beeinträchtigen. Im Gegenteil: Die Anerkennung, die wir für diese Massnahmen bisher erhalten haben, macht Mut, diesen Weg weiterzugehen.

### Finanzielle Leistungen

*Fastenopfer* schliesst das Geschäftsjahr 2017 mit einem Mehraufwand von CHF 862 809 (Vorjahr Mehrertrag CHF 193 929) ab. Dieses Ergebnis liegt über dem Budget, das einen Aufwandsüberschuss von rund CHF 313 600 vorgesehen hatte.

Die Einnahmen aus Spenden und Beiträgen (ohne DEZA) belaufen sich auf CHF 15 720 000 (Vorjahr CHF 16 392 502), das sind CHF 672 502 (-4,10%) weniger als im Vorjahr. Die hohen Legatspenden aus dem Vorjahr von CHF 1 122 788 sanken im Geschäftsjahr 2017 auf CHF 373 206. Gleichzeitig liegt auch der DEZA-Beitrag mit CHF 5 049 149 (Vorjahr CHF 5 466 275) tiefer als in der Jahresrechnung 2016. Zusammen mit den Erträgen aus Handel- und Dienstleistungen resultiert ein betrieblicher Gesamtertrag von CHF 21 831 431 (Vorjahr CHF 22 929 974), der um CHF 1 098 543 (-4,79%) unter dem Ertrag des Vorjahres liegt.

Im Berichtsjahr 2017 wurden CHF 12 807 347 (Vorjahr CHF 13 024 595) für Projekte der internationalen Zusammenarbeit ausgeschüttet. Dabei handelt es sich um Projek-

te im Rahmen der 14 Landesprogramme, 4 internationale Programme sowie Projekte der Programmentwicklung. Für Inlandprojekte und den Diözesananteil wurden CHF 338 417 (-22,37%) weniger aufgewendet, und die Aufwendungen für die Sensibilisierungsarbeit stiegen um CHF 604 629 (16,71%) an. Diese Verschiebungen entsprechen der Strategie von *Fastenopfer*, stärker Projekte im Süden zu unterstützen, die Grundlagenarbeit und die entwicklungspolitischen Tätigkeiten auszubauen sowie in Sensibilisierungstätigkeiten zu intensivieren. Insgesamt wurden im Jahr 2017 CHF 20 938 662 als Projektaufwand verbucht, der damit um CHF 141 310 (0,68%) über dem Vorjahr liegt. Die Aufwendungen für Administration und Mittelbeschaffung betragen im Berichtsjahr CHF 2 619 313 (Vorjahr CHF 2 444 345). Aufgrund der tieferen Spendeneinnahmen resultiert ein operativer Aufwandsüberschuss von CHF -1 726 544 (Vorjahr CHF -311 722).

Das Resultat der Halbjahreszahlen 2017 zeigte, dass die budgetierten Einnahmen zum Jahresende nicht erreicht werden können. Als Sofortmassnahme hat die GL das Budget 2017 gekürzt. Diese Kürzungen stellten die Abteilungen vor grosse Herausforderungen, konnten aber erfolgreich umgesetzt werden. Dank diesen Massnahmen sowie guten Liegenschafts- und Finanzergebnissen konnte letztlich ein Jahresergebnis 2017 von CHF -862 809 erzielt werden.

### Angaben zur Durchführung einer Risikobeurteilung

Der Stiftungsrat hat eine Risikobeurteilung vorgenommen. Die festgestellten Risiken werden laufend überwacht und kontrolliert und mögliche Massnahmen definiert.

### Kooperationen und Beteiligungen

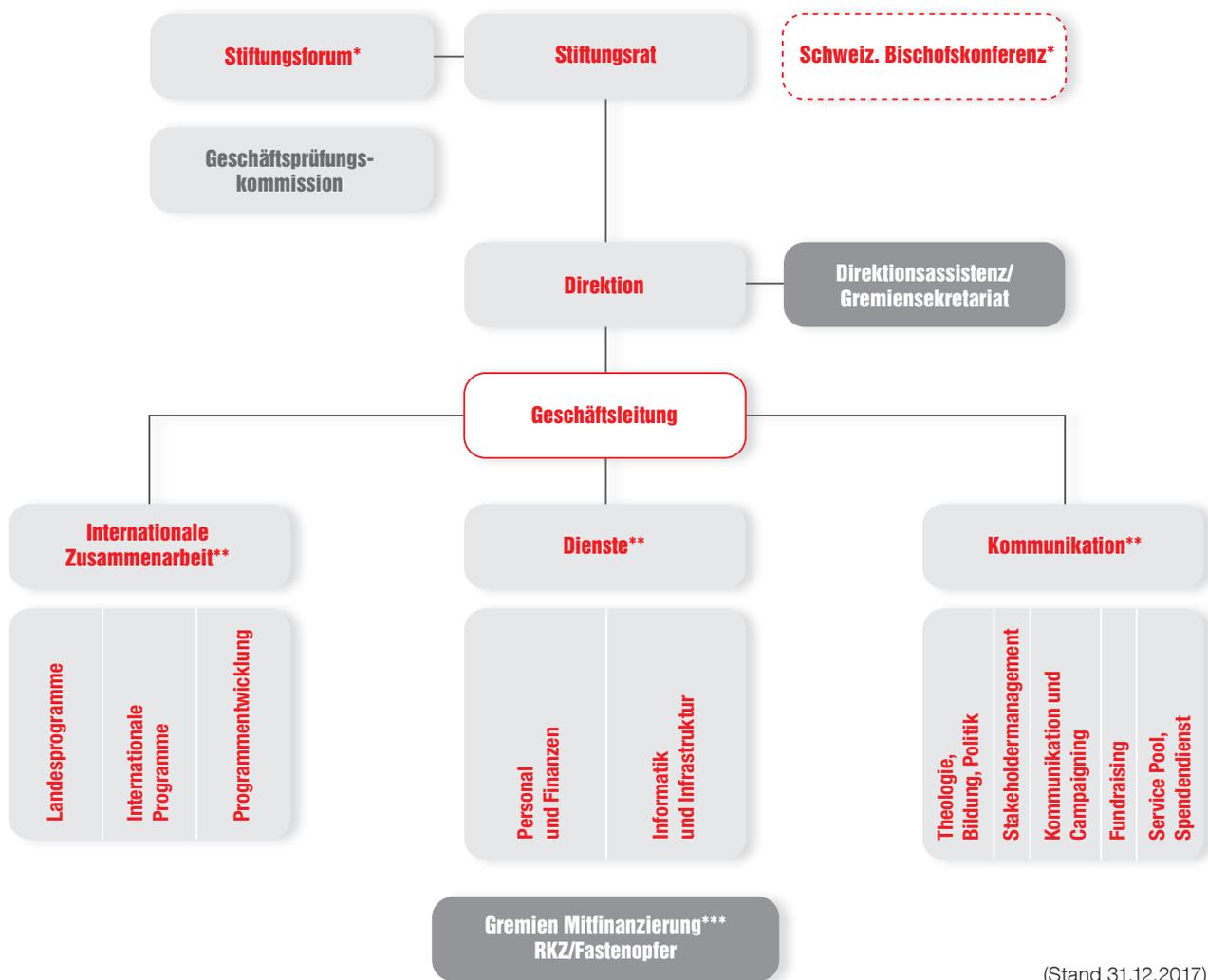
In der Fastenzeit führt *Fastenopfer* mit *Brot für alle* und *Partner sein* stets die Ökumenische Kampagne durch. Mit *Brot für alle* arbeitet *Fastenopfer* auch in der Entwicklungspolitik sowie in diversen organisatorischen Fragen zusammen. Zudem ist *Fastenopfer* Mitglied von *Alliance Sud*, welche als wichtiges Instrument der entwicklungspolitischen Arbeit in der Schweiz dient.

International engagiert sich *Fastenopfer* als Mitglied des katholischen Netzwerks *Cidse*.

Mit der *Direktion für Entwicklungszusammenarbeit*, DEZA besteht ein Rahmenvertrag 2017–2018. *Fastenopfer* nimmt als Gründungsmitglied Einsitz im Stiftungsrat der *Max-Havelaar-Stiftung* (Schweiz) und ist ausserdem im Verein *Step* mit einem Vorstandsmitglied vertreten. An der *claro fair trade AG* und der *Oikocredit* besteht eine Aktienbeteiligung ohne Vertretung im Verwaltungsrat.

Bernd Nilles, Geschäftsleiter

# Struktur des Fastenopfers per 1.1.2017



(Stand 31.12.2017)

Arbeitsorte: Hauptsitz Luzern, Bureau Romand Lausanne, Ufficio Svizzera Italiana Lugano

\* Das Stiftungsforum wählt sieben bis neun Mitglieder des Stiftungsrats, die Schweizerische Bischofskonferenz ernennt zwei Mitglieder.

\*\* Die Bereichsleitung ist Mitglied der Geschäftsleitung.

\*\*\* Paritätische Planungs- und Finanzierungskommission SBK – FO/RKZ sowie Fachgruppen 1–3.

## Gremien 2017

### Stiftungsforum

Dr. Lucrezia Meier-Schatz,  
Präsidentin, (seit 13.11.2006)

### Stiftungsrat

Bischof Dr. Felix Gmür, Präsident,  
Bischof von Basel (seit 1.7.2013)  
Eric Sottas, Vizepräsident,  
Jurist (seit 1.8.2011)  
Andrea Koster Stadler, Seelsorgerin,  
Katechetin (seit 19.5.2008)  
Dr. Hans Stadler-Planzer,  
Historiker (25.11.2008 bis 31.12.2017)  
Dr. Erwin Tanner, Generalsekretär der  
Schweizer Bischofskonferenz  
(1.11.2011 bis 31.12.2017)  
Dominique Rossier-Musso,  
Lehrbeauftragte (seit 1.12.2011)

Luigi Pedrazzini, Jurist (seit 1.1.2014)  
Anne Seydoux-Christe,  
Ständerätin (seit 1.7.2014)  
Beat Curau-Aeppli,  
Unternehmensleiter (seit 1.7.2014)  
Peter Niggli, ehemals Geschäftsführer  
Alliance Sud (seit 27.5.2015)  
Dr. jur. Hansruedi Stadler-Ineichen,  
Jurist (ab 1.1.2018, gewählt 22.9.2017)

### Geschäftsprüfungskommission

Bruno Vocat, Präsident, dipl. Wirtschafts-  
prüfer (11.12.2008 bis 6.4.2017)  
Dr. Esther Müller, Verwaltungsdirektorin  
Universität Luzern (seit 1.1.2012)  
Peter Briker, Geschäftsleiter Bripol AG  
Treuhand, Altdorf (seit 9.11.2016)  
Marcel Hurschler, Ökonom, CFO  
Luzerner Kantonalbank, Luzern  
(seit 7.11.2017)

## Geschäftsleitung

Bernd Nilles, Geschäftsleiter  
(seit 19.4.2017)  
Matthias Dörnenburg, Co-Bereichsleitung  
Kommunikation (seit 1.4.2001) und Direktor  
ad interim (14.7.2016 bis 18.4.2017)  
Markus Brun, Co-Bereichsleitung  
Internationale Zusammenarbeit  
(seit 1.3.2006)  
Caterina Castelli, Bereichsleitung  
Infrastruktur und Dienste  
(1.4.2016 bis 31.7.2017)  
Miriam Troxler, Bereichsleitung Infra-  
struktur und Dienste (seit 1.12.2017)  
Sonja Kaufmann, Co-Bereichsleitung  
Kommunikation (seit 20.11.2014)  
Daniel Hostettler, Co-Bereichsleitung  
Internationale Zusammenarbeit  
(seit 15.5.2016)

**Die Stiftung *Fastenopfer* hat den Zweck,**

- die Arbeit der Kirche und Projekte von Entwicklungsorganisationen zugunsten wirtschaftlich und sozial benachteiligter Menschen weltweit zu unterstützen, mit Schwergewicht auf Afrika, Asien und Lateinamerika (Pastoral- und Entwicklungszusammenarbeit);
- Mittel bereitzustellen, um in Zusammenarbeit mit der Bischofskonferenz und den staatskirchenrechtlichen Organisationen pastorale Projekte für die Arbeit der Kirche in der Schweiz zu unterstützen (Inlandaufgaben);
- sich an der entwicklungspolitischen Meinungs- und Entscheidungsbildung zu beteiligen;
- durch Information und Bewusstseinsbildung in ökumenischer Zusammenarbeit die weltweite Solidarität der Schweizer Bevölkerung zu fördern;
- durch Anregungen und Bildungsunterlagen einen Beitrag zur Gestaltung der Fastenzeit zu leisten.



**FASTENOPFER  
ACTION DE CARÊME  
SACRIFICIO QUARESIMALE**

---

Alpenquai 4  
6002 Luzern  
+41 41 227 59 59  
mail@fastenopfer.ch  
www.fastenopfer.ch  
www.facebook.com/fastenopfer  
PC 60-19191-7  
IBAN CH16 0900 0000 6001 9191 7

Avenue du Grammont 7  
1007 Lausanne  
+41 21 617 88 81  
actiondecareme@fastenopfer.ch  
www.actiondecareme.ch  
CCP 10-15955-7  
IBAN CH31 0900 0000 1001 5955 7

Via Cantonale 2 A  
6901 Lugano  
+41 91 922 70 47  
lugano@fastenopfer.ch  
www.sacrificioquaresimale.ch  
CCP 60-19191-7  
IBAN CH16 0900 0000 6001 9191 7