

Bilanz per 31. Dezember

Konsolidierte Jahresrechnung

Aktiven		2016 (CHF)	2015 (CHF)
Flüssige Mittel		7217333	9658774
Kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs	1)	7828428	7 144 287
Flüssige Mittel und kurzfristig gehaltene Aktiven mit Börsenkurs		15045761	16803061
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	2)	70835	78 257
Übrige kurzfristige Forderungen	3)	354014	341 585
Vorleistungen/Vorräte	4)	327615	150314
Aktive Rechnungsabgrenzungen		8806	54763
Umlaufvermögen		15807031	17 427 981
Finanzanlagen	5)	307 267	304652
Sachanlagen	6)	7203520	7 223 520
Immaterielle Werte	6)	0	10500
Anlagevermögen		7510787	7 5 3 8 6 7 2
Total Aktiven		23317818	24 966 653

Passiven		2016 (CHF)	2015 (CHF)
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	7)	444788	518804
Kurzfristige unverzinsliche Darlehensverbindlichkeiten		1 060 000	1 060 000
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten	8)	119224	96 035
Passive Rechnungsabgrenzungen	9)	368314	460 122
Kurzfristiges Fremdkapital		1 992 326	2134960
Langfristige verzinsliche Darlehensverbindlichkeiten	10)	0	1 700 000
Rückstellungen	11)	622 299	622 429
Langfristiges Fremdkapital		622 299	2322429
Fremdkapital		2614625	4 457 389
Fondskapital		4993106	3 908 047
Stiftungskapital		100 000	100 000
Neubewertungsreserven		3166386	3 166 386
Kapitalreserven		300 000	300 000
Gewinnreserven		298142	327 763
Erarbeitetes freies Kapital		3764528	3794149
Kursschwankungsreserven Kapitalanlagen		897 104	829 076
Reserven Sozialfonds Personal		450 000	450 000
Versprochene Projektmittel		6 0 2 6 0 6 5	8119106
Erarbeitetes gebundenes Kapital		7373170	9 3 9 8 1 8 2
Freies Kapital		4472387	3 308 884
Organisationskapital		15710086	16 601 216
Total Passiven		23317818	24 966 653

Kommentare zu Positionen der Bilanz und Betriebsrechnung ab Seite 11

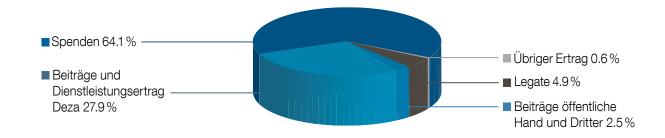
Betriebsrechnung per 31. Dezember

Ertrag		2016 (CHF)	%	2015 (CHF)	%
Allgemeine Spenden		7 964 958	34,7 %	8911195	35,8%
Zweckbestimmte Spenden		6567311	28,6 %	6550372	26,3 %
Beiträge aus Geldern der öffentlichen Hand	12)	568 204	2,5 %	687 355	2,8%
Beiträge Bund DEZA		5 466 275	23,8 %	5 553 833	22,3%
Legate	12)	1122788	4,9 %	1 968 046	7,9%
Beiträge Dritter zusätzlich für Projekte		169241	0,7 %	168 050	0,7%
Total Spenden und Beiträge		21 858 777	95,3%	23 838 850	95,7%
Handelsertrag		111100	0,5 %	180 037	0,7 %
Dienstleistungsertrag		25 197	0,1 %	30 206	0,1 %
Dienstleistungsertrag Deza		934900	4,1 %	858 000	3,4%
Erträge aus Lieferungen und Leistungen		1 071 197	4,7 %	1 068 243	4,3%
Total Ertrag		22929974	100,0 %	24907094	100,0 %
Aufwand		2016 (CHF)	%	2015 (CHF)	%
Südarbeit/LPG kirchliche/nicht kirchliche Partner		-11 042 989	47,5%	-11 011 033	46,4%
Südarbeit/regionale und internationale Projekte		-631 671	2,7 %	-889866	3,7 %
Entwicklungspolitik Grundlagenarbeit		-224651	1,0%	-404 107	1,7%
Entwicklungspolitik Advocacy & Lobbying		-1 125 284	4,8 %	-1 069 884	4,5%
Inlandprojekte		-1013143	4,4 %	-1 313 050	5,5%
Diözesananteil		-500000	2,2%	-550000	2,3 %
Direktionsprojekte		-55037	0,2%	0	0,0%
Information und Bildung	_	-3618384	15,6%	-3713037	15,6%
		-18211159	78,4%	-18950977	79,8%
Projektbearbeitungskosten					
(insb. Projektplanung, -koordination und -kontrolle)		-2586193	11,1 %	-2531 153	10,7%
Direkter Projektaufwand		-20797352	89,5%	-21 482 130	90,5%
Administration		-990957	4,3 %	-879214	3,7 %
Mittelbeschaffung		-1 453 388	6,3 %	-1 374 954	5,8 %
Administrativer Aufwand		-2444345	10,5%	-2254168	9,5%
Total Aufwand für Leistungserbringung	13)	-23 241 696	100,0 %	-23736298	100,0 %
Betriebsergebnis		-311723		1170796	
		400.004		500 700	
Liegenschaftsertrag		498 264		503 796	
Liegenschaftsaufwand		-218060		-183 374	
Liegenschaftsergebnis		280 204		320 422	
Ordentliches Ergebnis		-31519		1 491 217	
Finanzertrag		263876		103852	
Finanzaufwand		–14 <i>0</i> 80		-122 925	
Finanzergebnis vor Veränderung Kursschwankungsreserven	14)	249 796		-122 925 - 19073	
Ausserordentlicher Erfolg	14)	249790		5583	
Steueraufwand	15)	-27118		-31 340	
Zwischenergebnis vor Veränderung Fondskapital	10)	193929		1446387	
Zwiodionergenino voi veranuerung Funuskapitai		133323		1 440 307	

	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Veränderung Fondkapital	-1 085 059	-82659
Zwischenergebnis vor Veränd. Organisationkapital	-891130	1 363 728
Veränderung Kursschwankungsreseve	-68028	109152
Veränderung erarbeitetes freies Kapital	29621	20 935
Veränderung versprochene Projektmittel	2 0 9 3 0 4 1	-1 156 511
Veränderung freies Kapital	-1 163 503	-337 303
Mehrertrag/Minderertrag nach Zuweisungen	0	0

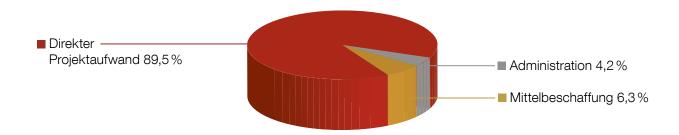
Erträge 2016

Total Ertrag 2016: CHF 22 929 974



Aufwendungen 2016

Total Aufwand 2016: CHF 23 241 696





Geldflussrechnung

Geldfluss aus Betriebstätigkeit		2016 (CHF)	2015 (CHF)
Jahresergebnis		193929	1 446 387
Buchgewinne/-verluste auf Finanzanlagen	14)	-170297	113111
Abschreibungen auf Mobiliar/Einrichtungen und EDV		180544	89 881
Abschreibung auf Liegenschaften		109690	110 490
Abschreibungen auf immateriellen Werten		10500	10500
Veränderung Forderungen		-5007	-111 159
Veränderung Materialvorräte		-177301	168 686
Veränderung aktive Rechnungsabgrenzung		45 957	22 471
Veränderung Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		-74016	94 962
Veränderung übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		23189	1 066
Veränderung passive Rechnungsabgrenzung		-91 808	-59349
Veränderung Rückstellungen		-130	15 500
Geldfluss aus Betriebstätigkeit		45 251	1 902 546
Geldfluss aus Investitionstätigkeit			
Investition Sachanlagen		-270 235	-165 331
Investition Finanzanlagen und Wertschriften		-566 459	-57 010
Desinvestition Finanzanlagen und Wertschriften	10)	-1 650 000	287 378
Geldfluss aus Investitionstätigkeit		-2 486 692	65 038
Total Geldfluss		-2 441 441	1 967 584
Anfangsbestand an flüssigen Mitteln		9658774	7691190
Endbestand an flüssigen Mitteln		7217333	9658774
Veränderung der flüssigen Mittel		-2 441 441	1 967 584

Veränderungen des Kapitals

Veränderungen Fondskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2016	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektaufgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2016
Fonds Nothilfe	232 545	36 383	-200	-168 299	-132115	100430
Klimafonds	6107	31 125	0	-30494	631	6738
Fond International	0	81 142	290 168	-371 310	0	0
Fonds Lateinamerika	360 640	3214595	340 697	-3390730	164563	525 203
Fonds Afrika	1 216 752	5311315	103806	-4424334	990788	2207540
Fonds Asien	2092001	3021650	329600	-3290056	61 194	2153195
Spenden und Beiträge Fonds EPG	0	307 698	-307 698	0	0	0
Spenden und Beiträge Fonds Bildungs-/Inlandarbeit	0	1 157 570	-1 157 570	0	0	0
Total Fondskapital	3908046	12853781	-93 498	-11 675 224	1 085 060	4993106

Veränderungen Fondskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2015	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektaufgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2015
Fonds Nothilfe	198248	137 385	0	-103088	34297	232 545
Klimafonds	39799	34 423	0	-68115	-33692	6107
Fond International	0	232795	403 893	-636688	0	0
Fonds Lateinamerika	508611	3411772	-163 569	-3396173	-147970	360 640
Fonds Afrika	1 620 338	4348676	-220152	-4532110	-403586	1 216 752
Fonds Asien	1 458 392	3849557	-50579	-3165369	633 609	2092001
Spenden und Beiträge Fonds EPG	0	385737	-385737	0	0	0
Spenden und Beiträge Fonds Bildungs-/Inlandarbeit	0	1214764	-1 214 764	0	0	0
Total Fondskapital	3 825 388	13229372	-1 245 170	-11 901 544	82 658	3 908 046



Veränderung Organisationskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2016	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektausgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.2016
Mittel aus Eigenfinanzierung						
Stiftungskapital	100 000	0	0	0	0	100 000
Neubewertungsreserven	3166386	0	0	0	0	3166386
Kapitalreserven	300 000	0	0	0	0	300 000
Gewinnreserven	327763	498 264	-282707	-245178	-29621	298142
Erarbeitetes freies Kapital	3794149	498 264	-282707	-245 178	-29621	3764528
Kursschwankungsreserven Kapitalanlagen	829 076	0	68 028	0	68 028	897 104
Rückstellung Sozialfonds Personal	450 000	0	0	0	0	450 000
Versprochene Projektmittel 2016	8119106	0	-2093041	0	-2093041	6 026 065
Erarbeitetes gebundenes Kapital	9398182	0	-2025013	0	-2025013	7373170
Freies Kapital	3 308 884	10340069	2401218	-11 577 783	1163503	4 472 387
Organisationskapital	16601216	10838333	93 498	-11 822 961	-891 131	15710086

Veränderung Organisationskapital (in CHF)	Bestand 01.01.2015	Zuweisung aus Spenden und Beiträgen	Interner Fondstransfer	Verwendung für Projektausgaben	Summe Veränderungen	Bestand 31.12.15
Mittel aus Eigenfinanzierung						
Stiftungskapital	100 000	0	0	0	0	100 000
Neubewertungsreserven	3166386	0	0	0	0	3 166 386
Kapitalreserven	300 000	0	0	0	0	300 000
Gewinnreserven	348698	503796	-310017	-214714	-20935	327763
Erarbeitetes freies Kapital	3815084	503796	-310017	-214714	-20935	3794149
Kursschwankungsreserven Kapitalanlagen	938 227	0	-109151	0	-109151	829076
Rückstellung Sozialfonds Personal	450 000	0	0	0	0	450 000
Versprochene Projektmittel 2015	6 962 595	0	1 156 511	0	1156511	8119106
Erarbeitetes gebundenes Kapital	8 350 822	0	1 047 360	0	1 047 360	9398182
Freie Mittel	2971581	11781573	507 827	-11 952 095	337 305	3 308 884
Organisationskapital	15 237 488	12285369	1 245 170	-12166810	1363729	16601216

Dank den projektbezogenen Spenden für die Landesprogramme konnten CHF 93498 (Vorjahr CHF 1245170) aus dem Fonds Internationale Zusammenarbeit den freien Mitteln zugewiesen werden, da durch die Vorfinanzierung die entsprechenden, zweckbestimmten Mittel nicht mehr gebunden sind.



Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung 2016

Allgemeine Rechnungslegungsgrundsätze

Die Rechnungslegung des Fastenopfers erfolgt nach Massgabe der Fachempfehlungen zur Rechnungslegung (Swiss GAAP FER) und entspricht dem Schweizerischen Obligationenrecht, den Vorschriften der ZEWO (Zentralstelle für Wohlfahrtsunternehmen) sowie den Bestimmungen gemäss Stiftungsstatut. Die konsolidierte Jahresrechnung vermittelt ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage des Fastenopfers (true and fair view).

Änderungen in der Darstellung / Vergleichbarkeit mit dem Vorjahr

Die konsolidierte Jahresrechnung wird nach Massgabe von Swiss GAAP FER 21 erstellt. Neuerungen in den Rechnungslegungsgrundsätzen wurden – wo nötig – umgesetzt. Der Konsolidierungskreis und die Konsolidierungsgrundsätze blieben gegenüber den Vorjahren unverändert. Wir verweisen auf den entsprechenden Grundsatz.

Konsolidierungskreis und -grundsätze

Die konsolidierte Jahresrechnung basiert auf den Grundsätzen erstellten Einzelabschlüssen sämtlicher Gesellschaften, an denen das *Fastenopfer* direkt oder indirekt mehr als 50 % der Stimmrechte hält.

Nebst dem *Fastenopfer* gehören die folgenden beiden Aktiengesellschaften zum Konsolidierungskreis:

Gesellschaft Zielmatt Immobilien AG

Sitz Luzern

Zweck Handel mit Immobilien/

Beteiligungen

Grundkapital CHF 250 000

Beteiligung 2015 100 % Beteiligung 2016 100 %

Gesellschaft Immobiliengesellschaft Stella AG

Sitz Luzerr

Zweck Erwerb/Verkauf und Verwaltung

von Liegenschaften

Grundkapital CHF 50 000
Beteiligung 2015 100 %
Beteiligung 2016 100 %

Die obigen beiden Tochtergesellschaften werden vollkonsolidiert. Die Kapitalkonsolidierung erfolgt nach der angelsächsischen «Purchase Methode». Dabei wurde das Aktienkapital der beiden Tochtergesellschaften zum Zeitpunkt der Erstkonsolidierung mit dem Buchwert der Beteiligungen beim Fastenopfer verrechnet. Der dadurch entstandene negative Goodwill wurde den Kapitalreserven gutgeschrieben.

Gestützt auf die Methode der Vollkonsolidierung werden Aktiven und Passiven sowie Aufwand und Ertrag der konsolidierten Gesellschaften vollumfänglich erfasst. Forderungen und Schulden der konsolidierten Gesellschaften sowie allfällige Zwischengewinne werden eliminiert.

Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze

Die Buchhaltung wird in Schweizer Franken geführt. Aktiv- und Passiv-Bestände in fremder Währung werden zu Noten- bzw. Devisenschlusskursen am Bilanzstichtag, Geschäftsvorgänge in Fremdwährung zum jeweiligen Tageskurs umgerechnet.

Es gilt das Prinzip der Einzelbewertung von Aktiven und Passiven.

Flüssige Mittel

Diese Position umfasst den Kassenbestand sowie Post- und Bankkonti, bewertet zum Nominalwert.

Kurzfristige gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs

Diese Position umfasst Wertschriften, die zu Kurswerten bilanziert sind.

Zum Ausgleich von Wertschwankungen (Vorsichtsprinzip) wird eine entsprechende Kursschwankungsreserve auf den Kurswerten gemäss Anlagereglement gebildet. Diese Reserve wird im Organisationskapital separat ausgewiesen und aus dem jeweiligen Jahresergebnis gespeist.

Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Diese Position umfasst Forderungen aus Lieferungen und Leistungen. Die Bewertung dieser Position erfolgt zum realisierbaren Nominalwert nach Abzug notwendiger Einzelwertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen.

Übrige kurzfristige Forderungen

Diese Position umfasst WIR-Guthaben, rückforderbare Verrechnungs- und Mehrwertsteuer und weitere kurzfristige Forderungen. Die Bewertung dieser Position erfolgt zum realisierbaren Nominalwert nach Abzug notwendiger Einzelwertberichtigungen für zweifelhafte Forderungen.

Vorleistungen / Vorräte

In dieser Position sind das Kampagnenmaterial und weiteres Material wie Bildungsunterlagen, Broschüren usw. für die darauffolgende jeweilige Jahresaktion vorhanden. Deren Bewertung erfolgt zu Anschaffungskosten (Einstandspreisen) bzw. zum allenfalls niedrigeren Marktwert.

Aktive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Aktivpositionen. Ebenfalls sind darin Spenden erfasst, die nach dem Bilanzstichtag eintreffen und vom Leistenden ausdrücklich als Beitrag für das Berichtsjahr bezeichnet werden. Die Bewertung erfolgt zum Nominalwert.

Sachanlagen und immaterielle Werte

Diese Position umfasst Mobilien (Mobiliar, Büromaschinen und EDV-Anlage/Hardware), feste Einrichtungen/Installationen in den gemieteten Räumlichkeiten und Immaterielle Werte (Software), welche das *Fastenopfer* zur Leistungserbringung und Verwaltung selber benötigt.



Ferner beinhaltet diese Position Immobilien, die uneingeschränkt im Eigentum von Fastenopfer stehen und deren Veräusserungserlös uneingeschränkt eingesetzt werden könnte. Es handelt sich dabei um die Liegenschaft der Immobiliengesellschaft Stella AG sowie um die Liegenschaft der Zielmatt Immobilien AG. Die Sachanlagen und immateriellen Werte werden zu Anschaffungs- oder Herstellungskosten abzüglich kumulierten Abschreibungen bewertet. Die Aktivierungsuntergrenze beträgt CHF 5000. Die Abschreibungen erfolgen linear über die geschätzte Nutzungsdauer des Anlagewertes. Diese beträgt vier Jahre für Mobiliar/Büromaschinen und sieben Jahre für die auf eigene Rechnung erstellten festen Einrichtungen und Installationen in den gemieteten Räumlichkeiten. Drei Jahre beträgt die Nutzungsdauer für IT-Hard- und Software und rund 30 Jahre für Wohnbauten.

Finanzanlagen Nicht konsolidierte Beteiligungen

Gesellschaften, deren Grundkapital sich zu 20 bis 49 % im Eigentum der Gruppe befindet, werden unter nicht konsolidierten Beteiligungen zum anteiligen Eigenkapital in der konsolidierten Jahresrechnung berücksichtigt; per Ende des Berichtsjahres bestanden keine solchen Beteiligungen. Beteiligungen unter 20 % werden zum Anschaffungswert abzüglich betriebswirtschaftlich notwendiger Wertberichtigungen bilanziert.

Mitgliedschaften in Arbeitsgemeinschaften und anderen Kooperationen, bei welchen kein Kapitalanspruch besteht, werden pro memoria im Anhang zur konsolidierten Jahresrechnung aufgeführt. Die Beiträge an diese Arbeitsgemeinschaften werden der Betriebsrechnung belastet.

Übrige Finanzanlagen

Darin sind Darlehen des *Fastenopfers* an Dritte ausserhalb des Konsolidierungskreises sowie Mietzinsdepots aufgeführt. Die Bilanzierung erfolgt zum Nominalwert abzüglich allfälliger notwendiger Einzelwertberichtigungen (Bonitätsrisiken).

Kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferung und Leistung

In dieser Bilanzposition sind kurzfristige Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen, Mieterkonti und diverse Kreditoren enthalten. Die Bilanzierung erfolgt zu Nominalwerten.

Kurzfristige unverzinsliche Darlehensverbindlichkeiten

Die Position umfasst zinslose Darlehen mit dreimonatiger Kündigungsfrist zu Nominalwerten. Die Darlehen weisen teilweise testamentarische Begünstigungsklauseln zugunsten des Fastenopfers auf.

Passive Rechnungsabgrenzungen

Diese Position umfasst die aus der sachlichen und zeitlichen Abgrenzung der einzelnen Aufwand- und Ertragspositionen resultierenden Passivpositionen zum Nominalwert. Ebenfalls sind darin Spenden erfasst, die im Berichtsjahr eintreffen, aber vom Leistenden ausdrücklich als Beitrag für das dem Berichtsjahr folgende Jahr bezeichnet werden.

Langfristige verzinsliche Darlehensverbindlichkeiten

In dieser Bilanzposition werden langfristige, grösstenteils durch Grundpfandrechte auf den Liegenschaften der Tochtergesellschaften gedeckte Passivdarlehen zum Nominalwert bilanziert.

Rückstellungen

Rückstellungen werden für wahrscheinliche Verpflichtungen gebildet, deren Ereignisse in der Vergangenheit begründet sind und deren Höhe und/oder Fälligkeit ungewiss, aber schätzbar sind. Die Höhe der Rückstellungen basiert auf der Einschätzung des Stiftungsrates und widerspiegelt die per Bilanzstichtag zu erwartenden künftigen Aufwendungen.

Ordentliche Steuern / latente Steuern

Das Fastenopfer selber ist im Gegensatz zu den Tochtergesellschaften nicht gewinn- und kapitalsteuerpflichtig. Für allfällig unterschiedliche Erfassungen in der konsolidierten Jahresrechnung und den Steuerbilanzen werden latente Steuern berücksichtigt. Passive latente Ertragssteuern werden unter den Rückstellungen bilanziert, der Ausweis allfälliger aktiver latenter Ertragssteuern erfolgt unter den Forderungen. Es wird ein einheitlicher durchschnittlicher Steuersatz von 20 % angewendet.

Organisationskapital

Darin sind die mit der Umstellung der Rechnungslegung auf Swiss GAAP FER angefallenen Neubewertungsreserven enthalten.

In den Kapitalreserven wurde der negative Goodwill aus der Erstkonsolidierung der Tochtergesellschaften verbucht. Ein Sozialfonds dient für allgemeine Härtefälle beim Personal und wird durch Beschluss des Stiftungsrates via Zuweisungen aus dem Gewinn geäufnet. Es besteht ein entsprechendes Sozialfondsreglement.

Grundsätze zur Mittelflussrechnung

Als Fonds werden die flüssigen Mittel gewählt. Der Mittelfluss aus Betriebstätigkeit setzt sich aus dem nach indirekter Methode errechneten Cash Flow und den Veränderungen des Umlaufvermögens (ohne flüssige Mittel) sowie des kurzfristigen Fremdkapitals zusammen. Die Darstellung der Veränderung des Mittelflusses bildet eine notwendige Ergänzung zur Erfolgsübersicht. Sie zeigt das Resultat der eigentlichen Geschäftstätigkeit (Cash Flow), die Finanzierungs- bzw. Definanzierungs- sowie die Investitions- und Desinvestitionsvorgänge.

Methodik zu Ermittlung des administrativen Aufwandes

Die Ermittlung des administrativen Aufwandes erfolgt in Übereinstimmung mit der «Methodik zur Berechnung des administrativen Aufwandes» der Stiftung ZEWO.



Anmerkungen zu Positionen der Bilanz (konsolidiert)

(Die einzelnen Ziffern verweisen auf die entsprechenden Kennzeichnungen in der Bilanz und in der Betriebsrechnung.)

1) Kurzfristig gehaltene Wertschriften mit Börsenkurs

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Schweizerische Obligationen	1 474 812	1 269 461
Ausländische Obligationen	1 924 447	1 686 466
Obligationen	3399259	2955927
Schweizerische Aktien	1 693 797	1 575 863
Ausländische Aktien	1 623 979	1 591 748
Aktien	3317776	3167611
Immobilien	1 111 393	1 020 750
	7 828 428	714428
Kursschwankungsreserve	-897 104	-829 076
	6931 324	6315212

Es handelt sich dabei um Wertschriftentitel mit einem regelmässigen Handel. Die Wertschriften sind nicht verpfändet. Die Kursschwankungsreserve wird im Organisationskapital separat ausgewiesen.

Die Vermögenswerte werden nach ethischen Kriterien angelegt, wobei Investitionen in Unternehmen, die nachhaltig nach sozialen und ökologischen Kriterien arbeiten, bevorzugt werden. *Fastenopfer* ist bemüht, seine Aktionärsrechte aktiv auszuführen, um Unternehmen für ihre soziale Verantwortung zu sensibilisieren.

2) Forderungen aus Lieferungen und Leistungen

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Debitoren aus L&L	70 835	78258
	70835	78258

3) Übrige kurzfristige Forderungen

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Eidg. Steuerverwaltung (Guthaben Verrechnungssteuer)	128703	113662
ESTV, Bern (Mehrwertsteuer)	53 826	66766
Diverse Debitoren	171 485	161 157
	354 014	341 585

4) Vorleistungen / Vorräte

Bei den Vorräten handelt es sich um Unterlagen/Broschüren usw. für das folgende Jahr.

5) Finanzanlagen

Beteiligungen / Mitgliedschaften (nicht konsolidiert)

Zusammensetzung:				31.12.2016		31.12.2015
Firmenname, Sitz	Geschäftstätigkeit	Kapital TCHF	Anteil FO in %	Buchwert CHF	Anteil FO in %	Buchwert CHF
Mietzinsdepots			'	31 695		31 684
claro fair trade AG, Orpund	Handel & Vertrieb	4733	2,12%	100 476	2,12%	100 476
«Oikocredit U.A.», NL-Amersfoort	Finanzierung Entwicklungsprogramme	1010850	< 1 %	175 096	< 1 %	172493
Max-Havelaar-Stiftung, Basel	Förderung gerechter Handel	100	16,67 %	0	16,67%	0
Total				307 267		304652

Im Weiteren ist das Fastenopfer Mitglied von (Beiträge via Aufwand verbucht):

- alliance sud (Swissaid/Fastenopfer/Brot für alle/Helvetas/Caritas/Heks);
- Coopération Internationale pour le Dévélopement et la Solidarité (Cidse).
- STEP fair trade Teppiche, 3012 Bern.

Die Anteile an den Stiftungen, die das *Fastenopfer* mitgestiftet hat, wurden auf null abgeschrieben, weil bei einer eventuellen Liquidation kein Anspruch auf Rückerstattung des einbezahlten Stiftungskapitals besteht. Die Quote entspricht dem seinerzeit einbezahlten Betrag.

Übrige Finanzanlagen

Im Weiteren besteht ein Aktivdarlehen an die claro fair trade AG (ehemals OS3) von CHF 16500, welches vollständig wertberichtigt ist.

6) Sachanlagen und immaterielle Werte

Mobilien, Hardware, feste Einrichtungen / Installationen, Immobilien und Software

In CHF	Mobilien	Hardware	Feste Einricht Installationen.	Immobilien	Total Sachanlagen	Software
Anschaffungswerte				-		
Bestand am 01.01.2016	612699	396 515	1 292 566	8 960 114	11 261 894	34910
Investition	16313	253 922	_	_	270 235	_
Desinvestition	_	-158728	_	_	-158728	_
Bestand am 31.12.2016	629 012	491 709	1 292 566	8 960 114	11 373 401	34910
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand am 01.01.2016	577 099	281 965	1 285 766	1 893 544	4038374	24 410
Abschreibungen	19613	159782	1 150	109690	290 235	10500
Invest-/Desinvestition	_	-158728	_	_	-158728	_
Bestand am 31.12.2016	596712	283 019	1 286 916	2003234	4169881	34910
Nettobestand am 31.12.2016	32 300	208 690	5 650	6 9 5 6 8 8 0	7203520	-

In CHF	Mobilien	Hardware	Feste Einricht Installationen.	Immobilien	Total Sachanlagen	Software
Anschaffungswerte						
Bestand am 01.01.2015	578722	429 284	1 295 100	8960114	11 263 220	34910
Investition	38 631	118772	7 928	_	165 331	-
Desinvestition	-4654	-151 541	-10462	_	-166656	-
Bestand am 31.12.2015	612699	396516	1 292 566	8 960 114	11 261 895	34910
Kumulierte Abschreibungen						
Bestand am 01.01.2015	568 522	357 984	1 295 100	1 783 054	4004660	13910
Abschreibungen	13231	75 522	1 128	110490	200371	10500
Invest-/Desinvestition	-4654	-151 541	-10462	_	-166656	-
Bestand am 31.12.2015	577 099	281 966	1 285 766	1893544	4038375	24 410
Nettobestand am 31.12.2015	35 600	114550	6800	7 066 570	7223520	10500

Die Liegenschaften der beiden konsolidierten Beteiligungen bzw. Tochtergesellschaften Zielmatt Immobilien AG, Luzern, und der Immobiliengesellschaft Stella AG, Chur, wurden dem Fastenopfer in den Jahren 1995 bzw. 1999 geschenkt.

7) Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Lieferungen und Leistungen	374518	471 589
Organe	1 379	5817
Diverse	68 892	41 397
	444 788	518804

8) Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Sozialversicherungen	86 382	53615
Kontokorrent DEZA (Wasserprojekt)	2342	16269
Quellensteuer	3891	0
Mieterkonti	26 609	26151
	119224	96 035

9) Passive Rechnungsabgrenzungen

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Spenden für Nachfolgejahr	0	773
Aufgelaufene Ferien und Überzeit Mitarbeiter	275 333	350 579
Diverse	92 981	108770
	368 314	460122

10) Langfristige verzinsliche Verbindlichkeiten

Zusammensetzung:	31.12.2016 (CHF)	31.12.2015 (CHF)
Hypothek Luzerner Kantonalbank	0	1 700 000
	0	1700000

Verpfändete/abgetretene Aktiven sowie Aktiven unter Eigentumsvorbehalt: Immobilien mit einem Buchwert von total CHF 6956880 (Vorjahr: CHF 7066570), beansprucht mit CHF 0 (Vorjahr: CHF 1700000).

11) Rückstellungen

Zusammensetzung in CHF	Bestand 01.01.2016	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösungen	Bestand 31.12.2016
Passive latente Steuern	597 429	_	-9500	_	587 929
Renovationsfonds Immobilien	_	34370	_	_	34370
Anwaltskosten Telefonie	25 000	_	_	25 000	_
Total	622 429	34370	-9500	25 000	622 299

Zusammensetzung in CHF	Bestand 01.01.2015	Zugänge	Abgänge/ Verbrauch	Auflösungen	Bestand 31.12.2015
Passive latente Steuern	606 925	-	-9500	_	597 425
Anwaltskosten Telefonie	-	25 000	-	-	25 000
Total	606 925	25 000	-9500	-	622 429

Der Anfangsbestand der latenten Steuern wurde kongruent mit der Umbewertung der Liegenschaften angepasst. Der Steuersatz beträgt durchschnittlich 20%.

Im Geschäftsjahr 2015 wurde aufgrund eines Hackerangriffs der Telefonleitung erstmalig eine Rückstellung für Anwaltskosten gebildet. Der Fall konnte im Geschäftsjahr 2016 gütlich gelöst werden und die Rückstellung ist aufgelöst.

Ab dem Geschäftsjahr 2016 wird eine, mit den Kantonalen Steuerämtern Luzern, Nidwalden und Graubünden vereinbarte Rückstellung für Renovationen gebildet.



Anmerkungen zu Positionen der Betriebsrechnung

12) Ertrag öffentliche Gelder und Legate

Zusammensetzung	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Allgemeine Spenden aus öffentlichen Geldern	19250	20100
Zweckbestimmte Spenden aus öffentlichen Geldern	548 954	667 255
Total Beiträge aus Geldern der öffentlichen Hand	568 204	687 355
Allgemeine Spenden aus Legaten	1 020 788	1 666 226
Zweckbestimmte Spenden aus Legaten	102 000	301 820
Total Legate	1122788	1 968 046

13) Kosten Leistungserbringung

Zusammensetzung	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Direkter Projektaufwand	16079206	16 907 263
Personalaufwand	5 2 2 1 7 4 4	5 007 630
Reise- und Repräsentationsspesen	189322	183 407
Sachaufwand	418 226	417111
Unterhaltskosten	264 350	236 263
Sammelaufwand / Fundraising	877 804	884 243
Abschreibungen	191 045	100 381
	23 241 696	23736298

Personalaufwand

Zusammensetzung	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Total Personalaufwand	5 2 2 1 7 4 4	5 007 630
Davon Anteil des Arbeitgebers für berufliche Vorsorge	345 827	317462

Nach Stellenprozenten ergibt sich folgende prozentuale Aufteilung des Personalaufwandes:

Zusammensetzung	31.12.2016	31.12.2015
Projektbearbeitung	26 %	26%
Entwicklungspolitik und Grundlagen	13 %	12%
Administration	19%	19%
Information und Bildung	42 %	43 %
	100%	100%
Anzahl Mitarbeitende (Stichtag 31.12.)	53	49
Anzahl Vollzeitstellen (Stichtag 31.12.)	39,30	36,95

Vorsorgeverpflichtungen

Die Mitarbeitenden des Fastenopfers sind im Rahmen einer entsprechenden Anschlussvereinbarung bzw. Kollektivversicherung bei der Allianz Suisse Lebensversicherungs-Gesellschaft AG, 8010 Zürich, gegen die wirtschaftlichen Folgen von Alter, Tod und Invalidität versichert. Es handelt sich um einen beitragsorientierten Plan, bei welchem Arbeitnehmer und Arbeitgeber feste Beiträge entrichten. Dem Fastenopfer erwachsen aus dieser Kollektivversicherung weder zusätzliche Verpflichtungen noch besteht ein wirtschaftlicher Nutzen per 31.12.2016 (analog Vorjahr). Zudem besteht keine Arbeitgeberbeitragsreserve. Bei der Kollektivversicherung der Allianz Suisse Lebensversicherungs-Gesellschaft AG handelt es sich um eine Vollversicherung, bei welcher der Deckungsgrad per se 100 % beträgt (analog Vorjahr). Die Verbindlichkeiten gegenüber der Allianz Suisse Lebensversicherungs-Gesellschaft AG betrugen Ende Jahr CHF 463.70 (Vorjahr CHF 0).

Entschädigungen an die Mitglieder der leitenden Organe

Die Sitzungsgelder des Stiftungsrates betrugen im 2016 CHF 36200 (Vorjahr CHF 13500), davon sind an den Präsidenten des Stiftungsrates CHF 5200 (Vorjahr CHF 1200) ausbezahlt worden.

Der Personalaufwand an die sechs Mitglieder der Geschäftsleitung (580 Stellenprozente, Vorjahr 505) betrug im Berichtsjahr brutto CHF 1 001 746 (Vorjahr CHF 860 551).

14) Finanzergebnis

Finanzertrag	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Zinserträge Bankkonti	1 491	2416
Zinserträge und Dividenden Wertschriften	87 448	96255
Kursgewinne Wertschriften	174937	5181
	263 876	103852

Finanzaufwand	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Bankspesen	1 157	923
Kursverluste Wertschriften und flüssige Mittel	4765	113266
Anlagekosten Wertschriften	8158	8736
	14080	122 925
Total Finanzergebnis vor Veränd. Kursschwankungsreserve	249 796	-19073
Veränderung Kursschwankungsreserve	-68 028	109151
Finanzergebnis nach Veränd. Kursschwankungsreserve	181 768	90 078

15) Steueraufwand

Zusammensetzung	2016 (CHF)	2015 (CHF)
Ordentliche Ertrags- und Kapitalsteuern	36618	40840
Veränderung latente Steuern	-9500	-9500
	27118	31 340

Weitere Offenlegungen

Name sowie Rechtsform und Sitz

Das Fastenopfer, Katholisches Hilfswerk Schweiz, ist eine kirchliche Stiftung schweizerischen Rechts mit Sitz in Luzern.

Unentgeltliche Leistungen

Die Pfarreien, Solidaritätsgruppen, Jugendorganisationen und unzählige Freiwillige tragen die Ökumenische Kampagne von Fastenopfer und Brot für alle in Zusammenarbeit mit Partner sein mit. In den verschiedensten Informationsanlässen, Suppentagen, Werbe- und Sammelaktionen sowie Gottesdiensten leisten sie freiwillige, unbezahlte Arbeit, die sich aber nicht beziffern lässt. Das macht auch die Qualität dieser Arbeit aus.

Engagement von Multiplikator/innen und Freiwilligen

Anzahl Stunden ca. 250 000 Anzahl Personen ca. 25 000

Langfristige Verbindlichkeiten

Folgende langfristigen Mietverträge bestehen per 31. Dezember 2016:

Mietvertrag Kopierer (bis 21.11.2018)

CHF 23 633 exkl. MwSt.

Mietvertrag Büroräumlichkeiten Luzern (bis 28.02.2021)

CHF 638 031

Mietvertrag Büroräumlichkeiten Lausanne (bis 28.02.2019)

CHF 038031

CHF 109460

Folgende langfristige Mietverträge bestehen per 31. Dezember 2015:

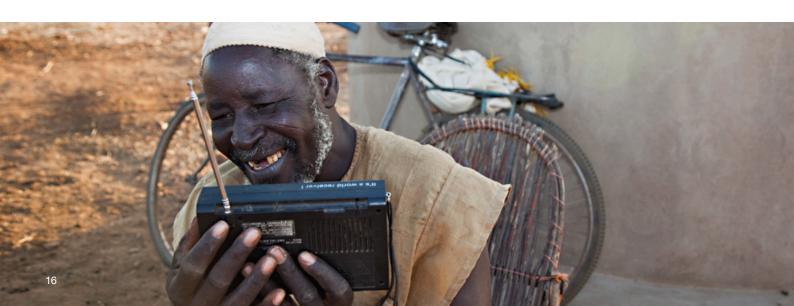
Mietvertrag Kopierer (bis 21.11.2018) CHF 35964 exkl. MwSt.

Mietvertrag Büroräumlichkeiten Luzern (bis 29.02.2021) CHF 791 158 Mietvertrag Büroräumlichkeiten Lausanne (bis 28.02.2019) CHF 159 980

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse nach dem Bilanzstichtag bekannt, welche die konsolidierte Jahresrechnung 2016 beeinflussen könnten.

Der Stiftungsrat des Fastenopfers genehmigt die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung am 8. Mai 2017.



^{*}Schätzung aufgrund von Rückmeldungen aus Pfarreien. Durchführung und Planung von Gottesdiensten, Suppentagen, Informationsveranstaltungen, Verteilung von Fastenkalendern, Planung und Durchführung der Rosenaktion usw.



Bericht der Revisionsstelle

an den Stiftungsrat des

Fastenopfer, Katholisches Hilfswerk Schweiz, Luzern

Bericht der Revisionsstelle zur konsolidierten Jahresrechnung

Balmer-Etienne AG Kauffmannweg 4 CH-6003 Luzern Telefon +41 41 228 11 11 Telefax +41 41 228 11 00 www.balmer-etienne.ch info@balmer-etienne.ch

Als Revisionsstelle haben wir die konsolidierte Jahresrechnung des Fastenopfers, Katholisches Hilfswerk Schweiz, bestehend aus Bilanz, Betriebsrechnung, Geldflussrechnung, Rechnung über die Veränderung des Kapitals und Anhang, für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft. In Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER 21 unterliegen die Angaben im Leistungsbericht keiner Prüfpflicht der Revisionsstelle.

Verantwortung des Stiftungsrates

Der Stiftungsrat ist für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER, den gesetzlichen Vorschriften und dem Stiftungsstatut sowie den Reglementen verantwortlich. Diese Verantwortung beinhaltet die Ausgestaltung, Implementierung und Aufrechterhaltung eines internen Kontrollsystems mit Bezug auf die Aufstellung einer konsolidierten Jahresrechnung, die frei von wesentlichen falschen Angaben als Folge von Verstössen oder Irrtümern ist. Darüber hinaus ist der Stiftungsrat für die Auswahl und die Anwendung sachgemässer Rechnungslegungsmethoden sowie die Vornahme angemessener Schätzungen verantwortlich.

Verantwortung der Revisionsstelle

Unsere Verantwortung ist es, aufgrund unserer Prüfung ein Prüfungsurteil über die konsolidierte Jahresrechnung abzugeben. Wir haben unsere Prüfung in Übereinstimmung mit dem schweizerischen Gesetz und den Schweizer Prüfungsstandards vorgenommen. Nach diesen Standards haben wir die Prüfung so zu planen und durchzuführen, dass wir hinreichende Sicherheit gewinnen, ob die konsolidierte Jahresrechnung frei von wesentlichen falschen Angaben ist.

Eine Prüfung beinhaltet die Durchführung von Prüfungshandlungen zur Erlangung von Prüfungsnachweisen für die in der konsolidierten Jahresrechnung enthaltenen Wertansätze und sonstigen Angaben. Die Auswahl der Prüfungshandlungen liegt im pflichtgemässen Ermessen des Prüfers. Dies schliesst eine Beurteilung der Risiken wesentlicher falscher Angaben in der konsolidierten Jahresrechnung als Folge von Verstössen oder Irrtümern ein. Bei der Beurteilung dieser Risiken berücksichtigt der Prüfer das interne Kontrollsystem, soweit es für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung von Bedeutung ist, um die den Umständen entsprechenden Prüfungshandlungen festzulegen, nicht aber um ein Prüfungsurteil über die Wirksamkeit des internen Kontrollsystems abzugeben. Die Prüfung umfasst zudem die Beurteilung der Angemessenheit der angewandten Rechnungslegungsmethoden, der Plausibilität der vorgenommenen Schätzungen sowie eine Würdigung der Gesamtdarstellung der konsolidierten Jahresrechnung. Wir sind der Auffassung, dass die von uns erlangten Prüfungsnachweise eine ausreichende und angemessene Grundlage für unser Prüfungsurteil bilden.

Prüfungsurteil

Nach unserer Beurteilung vermittelt die konsolidierte Jahresrechnung für das am 31. Dezember 2016 abgeschlossene Geschäftsjahr ein den tatsächlichen Verhältnissen entsprechendes Bild der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage in Übereinstimmung mit Swiss GAAP FER und entspricht dem schweizerischen Gesetz und dem Stiftungsstatut sowie den Reglementen.

Berichterstattung aufgrund weiterer gesetzlicher Vorschriften

Wir bestätigen, dass wir die gesetzlichen Anforderungen an die Zulassung gemäss Revisionsaufsichtsgesetz (RAG) und die Unabhängigkeit (Art. 728 OR) erfüllen und keine mit unserer Unabhängigkeit nicht vereinbaren Sachverhalte vorliegen.

In Übereinstimmung mit Art. 728a Abs. 1 Ziff. 3 OR und dem Schweizer Prüfungsstandard 890 bestätigen wir, dass ein gemäss Vorgaben des Stiftungsrates ausgestaltetes internes Kontrollsystem für die Aufstellung der konsolidierten Jahresrechnung existiert.

Wir empfehlen, die vorliegende konsolidierte Jahresrechnung zu genehmigen.

Luzern, 6. April 2017

Balmer-Etienne AG

Ueli Christen

Zugelassener Revisionsexperte

(leitender Revisor)

Ethermeling ?

Erika Wermelinger-Kurmann Zugelassene Revisionsexpertin

Wirtschaftsprüfung Steuerbe

Steuerberatung

Wirtschaftsberatung

Rechtsberatung

Rechnungswesen

Privatkundenberatung

Immobilienberatung

An independent member of UHY International

Mitglied von EXPERTsuisse

isse



Leistungbericht 2016

Wandel wagen

Institutionell war die Ausarbeitung, Finalisierung und Operationalisierung der neuen Strategie «Wandel wagen – Globale Gerechtigkeit fördern» das wichtigste Projekt. Am 22.2.2016 verabschiedete der Stiftungsrat die Grundausrichtung der Strategie 2017–2022 mit den inhaltlichen Schwerpunkten. Weiter bewilligte der Stiftungsrat die Planung und Umsetzung der neuen Aufbauorganisation sowie die mittelfristige Finanzplanung.

Mit der neuen Strategie will Fastenopfer seine Tätigkeit kohärent auf Transformation ausrichten. Das heisst, Fastenopfer will ein Umdenken hier und in Entwicklungsländern anregen und Veränderungsprozesse auf persönlicher, gesellschaftlicher, wirtschaftlicher und politischer Ebene in Gang setzen, um eine nachhaltige Lebensweise zu fördern und sichere Lebensgrundlagen für alle zu ermöglichen. Dabei konzentriert sich Fastenopfer auf die beiden Kernthemen «Recht auf Nahrung» und «Nachhaltiges Wirtschaften» sowie das Querschnittthema «Gender-Gerechtigkeit».

Um die Funktionsweise von Fastenopfer als Gesamtorganisation noch klarer aufzuzeigen, wurde zudem eine institutionelle «Theory of Change» erarbeitet. Sie formuliert Ziele, entwicklungsfördernde und -bremsende Rahmenbedingungen. Sie verbindet Herausforderungen, Visionen, strategische Teilschritte sowie die gewünschten übergeordneten Ziele und Wirkungen. Zentrale Elemente wie transformative Aspekte, Religion und Glauben als motivierendes Element für den Wandel, Einhaltung und Förderung von Menschenrechten sowie die Ausrichtung auf die Themen Recht auf Nahrung, nachhaltiges Wirtschaften und Gender Mainstreaming sind im gesamten Wirkungsmodell verortet.

Mit hohem Druck wurden die Folgeprozesse eingeleitet. Die Rekrutierung der neuen Abteilungsleitungen musste erfolgen, alle Stellenbeschriebe für die neue Organisationsstruktur überarbeitet und das Lohnsystem an die neuen Funktionen angepasst werden. Trotz dem ambitiösen Zeitrahmen

konnte am 1. Oktober 2016 die neue Organisationsstruktur eingeführt werden. Das war nur dank der grossen Zusatzleistungen von Geschäftsleitungsmitgliedern und allen Mitarbeitenden möglich.

Globale Gerechtigkeit fördern

Mit der Ökumenischen Kampagne 2016 thematisierte Fastenopfer die Unternehmensverantwortung. Am Beispiel des Goldabbaus in Burkina Faso zeigte Fastenopfer auf, welch verheerenden Folgen Minen für die lokale Bevölkerung haben: Vertreibung, vergiftetes Wasser, ungenügende Kompensation von Land und Siedlungen sind dokumentierte Fakten. Mit einer narrativen Studie wurde aufgezeigt, dass international verbriefte Prozesse, freiwillige Kodizes und Branchenregelungen Menschenrechtsverletzungen nicht verhindern. Eine verbindliche Regelung, wie sie die Konzernverantwortungsinitiative fordert, würde den Menschen vor Ort mehr Rechte einräumen. Zum ersten Mal wurden im Rahmen einer Ökumenischen Kampagne Unterschriften für eine Volksinitiative gesammelt. Fastenopfer und Brot für alle haben das Ziel, für die Initiative je 10000 zu sammeln, nach Abschluss der Ökumenischen Kampagne übertroffen. Fastenopfer hat über 15 000 Unterschriften beigetragen. Dies einerseits wegen der stringenten Argumentation und andererseits wegen des grossen Engagements von Freiwilligen in den Pfarreien. Somit haben Fastenopfer und Brot für alle von allen Koalitionsmitgliedern am drittmeisten Unterschriften beiaetragen.

83 Bildungsveranstaltungen und Anlässe in Pfarreien, konnten zum Kampagnen-Thema durch unsere Referent/innen durchgeführt werden. Die Veranstaltungen hatten unterschiedliche Zielsetzungen: Sensibilisierung zum Thema Menschenrechte und Goldabbau, Information über die Projektarbeit von Fastenopfer oder Unterstützung der Sammlung. Erreicht wurden in diesen Veranstaltungen – Gottes-

dienste ausgeschlossen – rund 3500 Personen im direkten Kontakt. Medial werden gesamthaft rund 45% der Schweizer Bevölkerung erreicht.

Im Herbst stand die Verantwortung der Schweizer Mobiltelefonhändler auf dem Prüfstand. Die Anbieter Swisscom, Sunrise, Salt und Mobilzone wurden hinsichtlich ihres Umgangs mit Benzol in der Herstellungskette untersucht. Die Schlagzeile «Benzol tötet» wurde vor allem in den Westschweizer Medien sowie online gut aufgenommen. Erfolg zeigte die Kampagne bei Swisscom, welche klare Schritte hin zu einer Verbesserung signalisierte. Auch Sunrise zeigte sich gesprächsbereit. Salt und Mobilezone hingegen verweigerten jeglichen Dialog.

Neue Landesprogramme, Menschenrechtsarbeit und ein Hurrikan

Die Erarbeitung der neuen Landesprogramme war aus Programmsicht zentral. Alle 14 Landesprogramme wurden aufgrund der vorgängig erfolgten Evaluation und der neu formulierten Strategie überarbeitet. Abgeleitet von der institutionellen «Theory of Change», wurden eigene Wirkungsmodelle für jedes Land entwickelt. Alle Landesprogramme wurden im November vom Stiftungsrat bewilligt und konnten 2017 in die Umsetzung gehen.

Im Juni konnte Nora Polie Sukal vom Volk der B'laan aus den Philippinen ihre Bedrohung durch eine geplante Mine vor dem UN-Menschenrechtsrat darstellen. Der Besuch in der Schweiz ist Teil des Menschenrechtsengagements von Fastenopfer, um die Vertreibung der B'laan aus ihrem Stammesland zu verhindern. Ein weiterer wichtiger Moment war die Begleitung von kolumbianischen Menschenrechtsaktivisten nach Südafrika, die dort vor dem Konzernsitz von Anglo Gold Ashanti gegen ein geplantes Minenprojekt in den kolumbianischen Anden protestierten. «Wasser ist wichtiger als Gold» war ihre zentrale Botschaft.

Im Oktober zog der Hurrikan Matthew über Haiti hinweg und richtete riesige Schäden an: In den beiden Gemeinden Tiburon und Chardonnières, in denen *Fastenopfer* tätig ist, wurden 158 Tote, 1937 Verletzte, 9635 überflutete und beschädigte Häuser gezählt. In der Folge sprach *Fastenopfer* Beiträge für Not- und Wiederaufbauprojekte.

Herausforderungen

Aus Fundraising-Sicht war 2016 ein schwieriges Jahr. Insbesondere bei den institutionellen Spendern, den Pfarreien und kirchlichen Institutionen war das Ergebnis nicht befriedigend. Die privaten Spenderinnen und Spender hielten jedoch *Fastenopfer* weiterhin die Treue. Insbesondere die neuen Instrumente wie das Magazin «Perspektiven» und die Direktmarketingmassnahmen waren weiterhin erfolgreich. In der Geschäftsleitung kam es zu zwei wichtigen Veränderungen: Dominik Hasler hat *Fastenopfer* per Ende März 2016 verlassen. Seine Nachfolge übernahm Caterina Castelli am 1. April 2016. Die neue Strategie löste auch eine Anpassung der Organisationsstruktur aus. Unterschiedliche Vorstellungen bei der Implementierung der erneuerten Führungskultur veranlassten den Direktor Patrick Renz, *Fastenopfer* am 13. Juli 2016 zu verlassen. Matthias Dörnenburg übernahm

interimistisch die Leitung. Die Ausschreibung des leicht veränderten Stellenprofils für einen Geschäftsleiter erfolgte im Oktober. Im Januar 2017 wählte der Stiftungsrat Bernd Nilles zum neuen Geschäftsleiter *Fastenopfer*. Er wird seine Stelle am 19. April 2017 antreten.

Gouvernanz und Controlling

Im Rahmen des internen Controllings werden die wichtigsten Kennzahlen, die Umsetzung der Jahresplanung und die Berichterstattung der Compliance-Stelle quartalsweise in der Geschäftsleitung besprochen. Ebenso wird die Umsetzung des Internen Kontroll-Systems, IKS, und eine Beurteilung der grössten Risiken zweimal jährlich in der Geschäftsleitung vorbesprochen und zu Handen des Stiftungsrats beurteilt. Dabei erfolgt die Neueinschätzung der Risiken, die Erfassung von noch nicht beschriebenen Risiken und die Formulierung von möglichen präventiven Massnahmen für die grössten Risiken. Sowohl die Risikotabelle wie auch die Berichterstattung zum IKS gehen zur Information an die Geschäftsprüfungskommission, GPK. Der Stiftungsrat seinerseits beurteilt die Risiken jeweils halbjährlich aus seiner Sicht und definiert allfällige präventive Massnahmen.

Aussichten

Angesichts der angespannten Einnahmesituation im Jahr 2016 gilt es, 2017 die Ertragssituation wieder zu stabilisieren. In den Ländern werden die neuen Landesprogramme ein- und umgesetzt. Nach einem Jahr mit vielen Veränderungen braucht es eine Konsolidierung, und die neuen Organisationseinheiten müssen die neuen Herausforderungen der Strategie angehen und umsetzen können. Dabei geht es auch darum, die Fragen der Agenda 2030 in die Öffentlichkeit zu tragen und den Anspruch der Transformation hin zu mehr Nachhaltigkeit kritisch zu reflektieren und sowohl in den Programmen als auch in der eigenen Organisation umzusetzen.

Finanzielle Leistungen

Das Geschäftsjahr 2016 schliesst mit einem Mehrertrag von CHF 193 929 (Vorjahr CHF 1 446 387) ab. Dies liegt deutlich über dem Budget, das einen Aufwandüberschuss von rund CHF 166 000 vorgesehen hatte.

Die Einnahmen aus Spenden und Beiträgen (ohne Deza) belaufen sich auf CHF 16392502 (Vorjahr CHF 18285017), das sind CHF 1 892 515 (-10,35%) weniger als im Vorjahr. Die hohen Legatspenden aus dem Vorjahr von CHF 1968046 sanken im Geschäftsjahr 2016 auf CHF 1 122 788. Gleichzeitig ist auch der Deza-Beitrag mit CHF 5466275 (Vorjahr CHF 5553833) leicht tiefer als in der Jahresrechnung 2015 ausgefallen. Zusammen mit den Erträgen aus Handel- und Dienstleistungen resultierte ein betrieblicher Gesamtertrag von CHF 22 929 974 (Vorjahr CHF 24 907 094), der um CHF 1 977 120 (-7,9%) unter dem Ertrag des Vorjahres liegt. Im Berichtsjahr 2016 wurden CHF 13 024 595 (Vorjahr CHF 13374890) für die Südprojekte sowie die Grundlagenarbeit und die entwicklungspolitische Tätigkeit ausgeschüttet. Für Inlandprojekte und Diözeseanteil wurden CHF 349907 (-18,8%) weniger aufgewendet und auch

die Beträge für Bildungs- und Sensibilisierungsarbeit sanken um CHF 94653 (-2,5%). Diese Verschiebungen entsprechen der Strategie von Fastenopfer, stärker Projekte im Süden zu unterstützen, die Grundlagenarbeit und die entwicklungspolitischen Tätigkeiten auszubauen sowie die Sensibilisierungstätigkeit zu intensivieren. Insgesamt wurden im Jahr 2016 CHF 20797352 als Projektaufwand verbucht, was CHF 684778 (-3,2%) weniger ist als im Vorjahr. Die Aufwendungen für Administration und Mittelbeschaffung betrugen im Berichtsjahr CHF 2444345 (Vorjahr CHF 2254 168). Aufgrund der tieferen Spendeneinnahmen und der hohen Ausschüttung für Projektarbeit resultiert ein operativer Aufwandüberschuss von CHF -311723 (Vorjahr Ertragsüberschuss CHF 1 170 796). Dank der guten Liegenschafts- und Finanzergebnisse konnte letztlich ein positives Jahresergebnis 2016 erzielt werden.

Dank

Fastenopfer dankt allen Privatspenderinnen und -spendern, Institutionen, Pfarreien, und engagierten Personen für ihre Spenden, Beiträge und ihre tatkräftige Unterstützung. Der Finanzbericht zeigt, dass Fastenopfer die ihr anvertrauten Mittel sorgfältig und haushälterisch einsetzt. Zudem leisten zahlreiche Personen – vor allem in Pfarreien – jedes Jahr

rund 250 000 Stunden ehrenamtliche Arbeit für *Fastenopfer*, ein wichtiger Beitrag zur Sensibilisierungs- und Sammeltätigkeit der Organisation.

Kooperationen und Beteiligungen

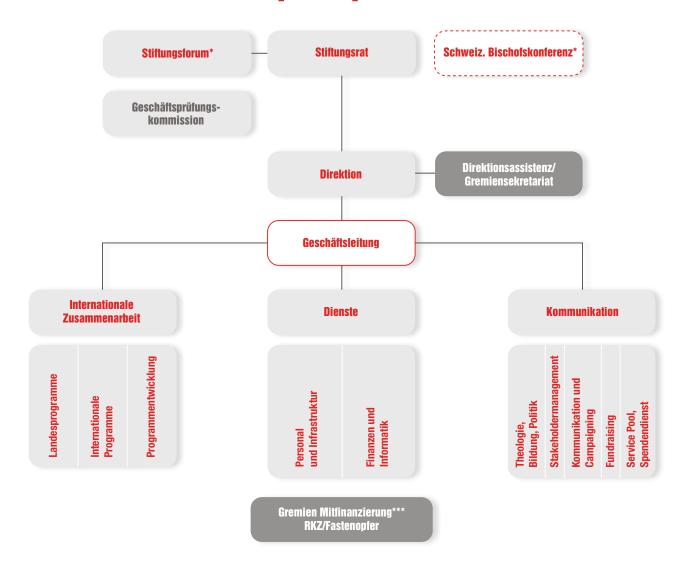
Fastenopfer führt jährlich mit Brot für alle und Partner sein in der Fastenzeit die ökumenische Kampagne durch. Mit Brot für alle arbeitet Fastenopfer auch in der Entwicklungspolitik sowie in verschiedenen organisatorischen Fragen zusammen. Alliance Sud ist ein wichtiges Instrument für die entwicklungspolitische Arbeit in der Schweiz. International engagiert sich Fastenopfer als Mitglied des katholischen Netzwerks Cidse.

Mit der Direktion für Entwicklungszusammenarbeit, Deza, besteht ein Rahmenvertrag 2013–2016. Ein Vertrag für die Periode 2017–2018 wurde am 12.1.2017 unterschrieben. Fastenopfer nimmt als Gründungsmitglied Einsitz im Stiftungsrat der Max-Havelaar-Stiftung (Schweiz), und im Verein Step ist Fastenopfer ebenfalls mit einem Vorstandsmitglied vertreten. An der claro fair trade AG und der Oikocredit bestehen Aktienbeteiligungen ohne Vertretung im Verwaltungsrat.

Matthias Dörnenburg, Direktor ad. interim



Struktur des Fastenopfers per 1.10.2016



Arbeitsorte: Hauptsitz Luzern, Bureau Romand Lausanne, Ufficio Svizzera Italiana Lugano

- * Das Stiftungsforum wählt sieben bis neun Mitglieder des Stiftungsrats, die Schweizerische Bischofskonferenz ernennt zwei Mitglieder.
- ** Die Bereichsleitung ist Mitglied der Geschäftsleitung.
- *** Paritätische Planungs- und Finanzierungskommission SBK FO/RKZ sowie Fachgruppen 1–3.

Gremien

Stiftungsforum

Dr. Lucrezia Meier-Schatz, Präsidentin, (seit 13.11.2006)

Stiftungsrat

Bischof Dr. Felix Gmür, Präsident, Bischof von Basel (seit 1.7.2013) Eric Sottas, Vizepräsident, Jurist (seit 1.8.2011) Andrea Koster Stadler, Seelsorgerin, Katechetin (seit 19.5.2008) Dr. Hans Stadler-Planzer, Historiker (seit 25.11.2008) Dr. Erwin Tanner, Generalsekretär der Schweizer Bischofskonferenz (seit 1.11.2011)

Dominique Rossier-Musso,

Lehrbeauftragte (seit 1.12.2011)
Luigi Pedrazzini, Jurist (seit 1.1.2014)
Anne Seydoux-Christe,
Ständerätin (seit 1.7.2014)
Beat Curau-Aepli,
Unternehmensleiter (seit 1.7.2014)
Peter Niggli, ehemals Geschäftsführer

Geschäftsprüfungskommission

Alliance Sud (seit 27.5.2015)

Bruno Vocat, Präsident, dipl. Wirtschaftsprüfer (seit 11.12.2008) Dr. Esther Müller, Verwaltungsdirektorin Universität Luzern (seit 1.1.2012) Dr. Manfred Stüttgen, Unternehmensberater (bis 17.3.2016) Peter Briker, Geschäftsleiter Bripol AG Treuhand, Altdorf (seit 9.11.2016)

Geschäftsleitung

Bernd Nilles, Geschäftsleiter (seit 19.4.2017) Prof. Dr. Patrick Renz, Direktor (1.4.2014 bis 13.7.2016) Matthias Dörnenburg, Co-Bereichsleitung Kommunikation (seit 1.4.2001) und Direktor ad interim (14.7.2016 bis 18.4.2017) Markus Brun, Co-Bereichsleitung Internationale Zusammenarbeit (Geschäftsleitungsmitglied seit 1.3.2006) Caterina Castelli, Bereichsleitung Infrastruktur und Dienste (seit 1.4.2016) Sonja Kaufmann, Co-Bereichsleitung Kommunikation (seit 28.4.2015, vorher seit 20.11.2014 ad interim) Daniel Hostettler, Co-Bereichsleitung Internationale Zusammenarbeit (seit 15.5.2016)

Die Stiftung Fastenopfer hat den Zweck,

- die Arbeit der Kirche und Projekte von Entwicklungsorganisationen zugunsten wirtschaftlich und sozial benachteiligter Menschen weltweit zu unterstützen, mit Schwergewicht auf Afrika, Asien und Lateinamerika (Pastoral- und Entwicklungszusammenarbeit);
- Mittel bereitzustellen, um in Zusammenarbeit mit der Bischofskonferenz und den staatskirchenrechtlichen Organisationen pastorale Projekte für die Arbeit der Kirche in der Schweiz zu unterstützen (Inlandaufgaben);
- sich an der entwicklungspolitischen Meinungs- und Entscheidungsbildung zu beteiligen;
- durch Information und Bewusstseinsbildung in ökumenischer Zusammenarbeit die weltweite Solidarität der Schweizer Bevölkerung zu fördern;
- durch Anregungen und Bildungsunterlagen einen Beitrag zur Gestaltung der Fastenzeit zu leisten.



FASTENOPFER ACTION DE CARÊME SACRIFICIO QUARESIMALE

Alpenquai 4
6002 Luzern
+41 41 227 59 59
mail@fastenopfer.ch
www.fastenopfer.ch
www.facebook.com/fastenopfer
PC 60-19191-7
IBAN CH16 0900 0000 6001 9191 7

Avenue du Grammont 7 1007 Lausanne +41 21 617 88 81 actiondecareme@fastenopfer.ch www.actiondecareme.ch CCP 10-15955-7 IBAN CH31 0900 0000 1001 5955 7

Via Cantonale 2 A 6901 Lugano +41 91 922 70 47 lugano@fastenopfer.ch www.sacrificioquaresimale.ch CCP 60-19191-7 IBAN CH16 0900 0000 6001 9191 7